

Met de routekaart over het *transitiepad*

Dura Vermeer neemt als een van de eerste grote bouwers verantwoordelijkheid voor haar CO₂-voetafdruk. Duurzaamheidsmanagers Lizzy Butink en Wendeline Besier, leggen uit hoe. “We vragen nu zelf aan de klant: zullen we samen kijken hoe we dit project duurzaam kunnen maken?”

Tekst Jan Smit

Fotografie Suzanne van de Kerk





↑ Lizzy Butink (l) en Wendeline Besier, duurzaamheidsmanagers bij Dura Vermeer.

J

Jullie houden je aan de Net Zero-standaard. Wat houdt dat in?

Butink: "Dura Vermeer voerde al een goed duurzaamheidsbeleid, maar op CO₂-gebied wilden we meer verantwoordelijkheid nemen. Eerst telde alleen onze directe uitstoot - die waarvoor we wettelijk verantwoordelijk zijn. Dus die van onze leaseauto's, bouwketen en kantoren. Maar als we het over klimaatverandering hebben, is die uitstoot helemaal niet zo relevant. Het gaat veel meer om wat wij bouwen en de hele keten die daarbij hoort. De uitstoot daarvan is vele malen groter. Onze directe-uitstoot is 4 procent, de overige 96 procent is afkomstig van indirecte bronnen, zoals de winning, productie en het vervoer van materialen waarmee wij bouwen. Met dat inzicht hebben we gezegd: ons beleid moet veel breder worden. Toen hebben we gekozen voor de SBTi Net Zero-strategie waarbij we op wetenschappelijke wijze onze doelen hebben bepaald. In 2030 reduceren we vergeleken met 2022 onze totale CO₂-uitstoot met de helft - dus zowel de directe als indirecte uitstoot. En in 2050 zijn we CO₂-neutraal. Daarvoor geldt dat

we minimaal 90 procent van de totale uitstoot zelf willen reduceren. Maximaal 10 procent mogen we ook anders oplossen, bijvoorbeeld door elders CO₂-rechten in te kopen."

Hoe gaan jullie dit ambitieuze doel realiseren?

Besier: "Bij infra hebben we vier belangrijke transitiepaden gedefinieerd, naar voorbeeld van onze opdrachtgevers RWS en ProRail: kunstwerken, materieel, spoor en wegverharding. Bij Bouw en Vastgoed zijn de belangrijkste categorieën de gebruikte materialen en het energiegebruik tijdens de levensfase van gebouwen. Daar vindt de grootste uitstoot plaats. Per transitiepad hebben we CO₂-reductiemaatregelen vastgesteld waarmee we aan de slag gaan. Bijvoorbeeld alternatieve beton- of asfaltmengsels zoeken met een lagere voetafdruk en mogelijkheden zoeken voor secundaire en biobased materialen."

Dura Vermeer heeft ook een routekaart. Staat daar precies in hoeveel procent uitstoot jullie per jaar waar moeten reduceren?

Butink: "Op de routekaart staan jaarlijkse percentages en ook hoe we die denken te halen. Neem constructief bouwen met hout. Dat doen we al, maar we gaan nu ook jaarlijks vastleggen hoeveel procent we constructief gaan bouwen met hout. We gaan dus echt projecten aanwijzen die we met hout gaan doen en met onze klanten in gesprek, want anders halen we onze doelstellingen niet. Als je dat beter stuurt, doorloop je met elkaar ook sneller die transitie."

Hoe krijg je iedereen mee?

Butink: "Ja, dat is cruciaal. Ik ben nu elf jaar duurzaamheidsmanager en ik zeg altijd: voor de transitie is technologie niet de grootste uitdaging, maar de gedrags- en cultuurverandering die we moeten realiseren. Je moet laten zien wat er kan en met elkaar een stip op de horizon zetten, zodat je weet waar je naartoe gaat. Mensen zijn moeilijk te overtuigen met alleen het argument dat iets duurzaam is - je moet voor een win-winsituatie zorgen. Kijk naar de energie-





JE MOET GEWOON HET GESPREK STARTEN. DAAR ZIJN WIJ ALS BOUWSECTOR VAAK VOORZICHTIG IN

crisis. Mensen maken duurzame keuzes omdat ze zo geld kunnen besparen. En kijk naar mobiliteit: burgers gaan vooral in een Tesla rijden omdat dat een mooie auto is."

Besier: "Het is eigenlijk heel simpel: je moet gewoon het gesprek starten. Daar zijn wij als bouwsector van oudsher vaak voorzichtig in, reactief. Zo van: de klant vraagt, dan gaan wij het maken. We moeten nu zelf aan de klant vragen: als jij wilt dat wij dit voor jou maken, weet dan dat het ook anders kan. Zullen we eens met elkaar gaan kijken hoe we dit project duurzaam kunnen maken? We moeten niet direct genoeg nemen met wat er in het tenderdocument staat, maar elkaar meer uitdagen tot duurzame oplossingen."

↑ Houtbouw-
project Hortus
Ludi in Nijme-
gen van Dura
Vermeer.

Foto: Dura Vermeer

Telt het halen van uitstootdoelen bij jullie mee voor je bonus?

Butink: "Ja, die Net Zero-doelen halen is bij ons niet alleen leuk en vrijblijvend, maar echt onderdeel van onze gratificaties. Het gaat om beloning, maar ook om aandacht: dat je uitstraalt als directie dat dit heel belangrijk is. Zeker in een familiebedrijf is dat van belang. Onze bestuursvoorzitter Job Dura staat er ook helemaal achter."

Is er een stok achter de deur, als Dura Vermeer die 50 procent reductie in 2030 niet haalt?

Besier: "Zo'n Net Zero-commitment is niet vrijblijvend. Een van de spelregels is dat wij een reductieplan moeten indienen bij het Science Based Targets Initiative. Dat is een wetenschappelijk instituut, dat als een soort accountant gaat controleren en valideren of ons plan hout snijdt, en ook of we op koers liggen. Verder moeten we uiteraard in ons jaarverslag verantwoording afleggen over waar we staan en wat we wel en niet halen. Om terug te komen op je vraag: ik heb geen idee wat er dan gebeurt. Maar je ziet dat grote bedrijven nu wel voor het gerecht worden geslept en aansprakelijk worden gesteld voor het wel of niet hebben van klimaatactieplannen. Ik hoop het niet, »»



maar wie weet zijn wij als bouwbedrijf in 2030 ook wel aan de beurt.

Butink: "Echt alle bedrijven willen nu serieus hun CO₂-uitstoot reduceren. Het is de vraag met wie je dan gaat samenwerken om je eigen doelen te halen. Je moet er wel voor zorgen dat je een partij blijft waarmee anderen willen samenwerken. Dat is voor ons ook een enorme drive. We kunnen wel zeggen: we kijken niet naar de businesscase en het moet niet over economische groei gaan. Maar dat is de manier waarop we nu met elkaar werken. Ik vind het nooit erg als iemand dat als argument gebruikt om met duurzaamheid aan de slag te gaan. Met enkel subsidies gaan we die transitie nooit bolwerken."

Moet de wet- en regelgeving scherper? Bijvoorbeeld een regel dat er minimaal zoveel procent granulaat in beton moet zitten?

Besier: "Heel graag, heel graag. Dat werkt uitstekend."

Lobbyen jullie daar ook actief voor?

Butink: "Zeker. Via de Dutch Green Building Council, maar ook via de Neprom en Bouwend Nederland. Wij kunnen dit niet alleen."

Besier: "Ik nodig al onze partners en collega's uit om zich achter de Net Zero-ambities te scharen. Zodat we kunnen samenwerken, op projecten, maar ook op thema's, om onze doelen te bereiken. Als er één sector is die moet laten zien dat ze het kan, is het de

onze. Ons karakter als bouwers is oplossingsgericht, laten we dat dan op dit gebied zijn."

Wat zijn binnen jullie divisie voorbeeldprojecten?

Butink: "De houtbouwprojecten Hortus Ludi in Nijmegen, Allianders regiokantoor in Amsterdam en De Zangvogel in Vlaardingen. Ook hebben we een aantal wijken zoals Fruitmeesters te Beverwijk gerealiseerd die helemaal energieneutraal zijn. Als we alles energieneutraal bouwen, daalt onze CO₂-uitstoot ongeveer 25 procent ten opzichte van BENG, de huidige norm in het Bouwbesluit."

Besier: "Een van de voorbeelden die mij direct te binnen schiet, is viaduct Hoog Burel, dat over de A1 loopt ter hoogte van Ugchelen. Daar hebben we liggers hergebruikt. En we werken sinds kort met een elektrische asfaltspreidmachine, dus we kunnen nu geheel elektrisch circulair asfalt leggen."

Heeft de stagnerende woningbouw consequenties voor jullie duurzame ambities?

Butink: "De focus ligt nu meer op renovatie en op kleiner bouwen. Dat is positief voor de CO₂-uitstoot; het gaat hand in hand met de wijze waarop wij invulling willen geven aan Net Zero. Het is natuurlijk wel zo dat de betaalbaarheid van woningen onder druk staat, dus je kunt nu misschien iets minder experimenteren. Maar er kan gelukkig technologisch gezien al heel veel." 🔄

↑ Dura Vermeer ontwikkelde en bouwde het Global Foods Innovation Centre voor voedingsmiddelenconcern Unilever.