



DURA VERMEER WERKT

ACTIVITEITENVERSLAG 2014



DURA VERMEER

Waarmaken van ambities

ACTIVITEITEN VERSLAG 2014

INHOUD

3	Voorwoord Raad van Bestuur
4	Dura Vermeer in het kort
5	Bestuur
6	Organogram
8	Hoogtepunten 2014
12	WONINGBOUW
14	Nieuwbouw
15	Onderhoud en Renovatie
26	UTILITEITSBOUW
28	Nieuwbouw
29	Onderhoud en Renovatie
38	INFRA
40	Infrastructuur
41	Beton- en waterbouw
41	Railinfrastructuur
42	Ondergrondse infrastructuur
43	Milieu en industrie
54	ADVIES EN DIENSTEN
56	Advies- en ingenieursbureau Advin
57	Ingenieursbureau Archicom
62	TECHNIEK
64	BIM, Stroomversnelling, 3D Laserscannen
68	DUURZAAMHEID EN MVO
70	Veiligheid
73	Materialen en Afvalmanagement
74	Energie, CO ₂ -uitstoot en Luchtkwaliteit
77	Innovaties
79	Human Resources
81	Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
83	Corporate Governance
84	Toelichting resultaten Duurzaamheid en MVO
86	FINANCIËN
88	Kerncijfers
89	Financiële gang van zaken
90	Balans
91	Winst- en verliesrekening
92	Adressen en Directies

VOORWOORD

We kijken met gemengde gevoelens terug op het afgelopen jaar. Het aangekondigde herstel van de bouwproductie kwam op gang. Zij het voorzichtig en aarzelend en zeker niet voor alle markten waarin Dura Vermeer actief is. Dat laatste betrof met name de wegenbouwmarkt, die in de tweede helft van 2014 verslechterde. In de woningbouwmarkt daarentegen was sprake van een duidelijke opleving na het bereiken van het dieptepunt in 2013. Evenwel was deze vooral zichtbaar in de vier grote steden en ging het vooral om woningen in het goedkope en middeldure segment. In de utiliteitsbouw bleef het volume stabiel.

Het grootste probleem van de huidige markt blijft de overcapaciteit, die gepaard gaat met scherpe concurrentie en relatief te lage prijzen. Dit zit krachtig herstel in de weg. Bij Dura Vermeer hebben we het afgelopen jaar gehandeld naar deze nieuwe realiteit. Waar noodzakelijk hebben wij op sommige plekken de capaciteit teruggebracht in lijn met de marktontwikkeling.

De voortdurende noodzaak om kritisch te zijn op onze kosten, op de structuur van onze organisatie en op het technisch en financieel in controle zijn, heeft ons in het afgelopen jaar gestimuleerd om verder te investeren in bijvoorbeeld BIM-technieken voor projecten, verscherpt projectmanagement, risicobeheersingsmaatregelen en innovaties. Onze klanten zagen dit bijvoorbeeld terug in projecten die eerder en binnen budget werden opgeleverd, in een duurzame oplossing voor hun klantvraag of in deelname aan projecten waarin wordt geacht buiten de kaders te denken, zoals het Stroomversnellingsinitiatief.

Hoogtepunten van het afgelopen jaar waren de vele aandacht voor veiligheid en de verwerving van nieuwe projecten. Binnen de divisie Bouw en Vastgoed betrof dat één van de hoogste woongebouwen van Amsterdam (Pontsteigergebouw), het kantoor- annex hotelcomplex Noordgebouw in Utrecht, een nieuw trainingscentrum voor Carnival Cruises in Almere en huisvesting voor het European Air Transport Command in Eindhoven, maar ook de versnelde oplevering van het kantoor voor ingenieursbureau Fluor.

Binnen de divisie Infra vierden wij de oplevering van een aantal langlopende projecten, zoals de opening van de gerenoveerde eerste Coentunnel, de verbreding A10/A1-Oost Diemen, de eerste test met een trein door de ondergrondse spoortunnel in Delft en de proef met de tijdelijke waterkering. Ook binnen deze divisie werd een aantal aansprekende projecten verworven, zoals de renovatie van de Velsertunnel, de zuidelijke omlegging Oudenbosch, de verbreding van de N279 Den Bosch-Veghel, de stationsuitbreiding SAAL Almere, de spooraanpassing Zevenaar en de dijkversterking Spui-Oost in Goudswaard.

Het afgelopen jaar was voor ons wederom te typeren als uitdagend. Toch slaagden wij erin om fier overeind te blijven, onze solide financiële basis te continueren en mooie en interessante projecten te verwerven en te realiseren. Daarbij hebben wij de duidelijke keus gemaakt om kwaliteit en resultaat te laten prevaleren boven omzetgroei.

2015, het jaar dat we 160 jaar bestaan, is inmiddels vier maanden oud. Voor 2015 zijn we gematigd positief en verwachten wij dat het herstel doorzet. Helaas zullen niet al onze bedrijfsonderdelen direct profiteren van de verbeterde perspectieven en blijft het op vele plekken in de organisatie behoedzaam manoeuvreren. Deze instelling, gesteund door ons vakmanschap, goed financieel beheer en goede reputatie in de markt, zal ons helpen om deze toch lastige tijden goed door te komen.

Tot slot. In goed onderling overleg zijn de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen met de heer Bob Post overeengekomen dat laatstgenoemde terugtreedt als lid Raad van Bestuur. De heer Post heeft meer dan vier jaar deel uitgemaakt van onze Raad en heeft zich in genoemde periode bijzonder ingespannen voor ons bedrijf. Wij zijn de heer Post hiervoor erkentelijk en danken hem voor de prettige samenwerking. De heer Post heeft onze onderneming per 1 maart jl. verlaten.

Raad van Bestuur

Dura Vermeer is een zelfstandig familiebedrijf dat opereert in de top van de Nederlandse bouwindustrie.

Wij zijn actief met de ontwikkeling, realisatie, onderhoud, renovatie en engineering van projecten in woningbouw, utiliteitsbouw, industriebouw en infrastructuur. Wij opereren uitsluitend in Nederland. Onze onderneming beschikt over een landelijke dekking met zelfstandige bedrijfs-onderdelen die regionaal actief zijn. Dura Vermeer realiseerde in 2014 circa 1 miljard euro omzet met 2500 medewerkers. In 2015 bestaan wij 160 jaar.

BESTUUR

Raad van Commissarissen

drs. P.C. Klaver, voorzitter
M.W. van Sluis RA, vice-voorzitter
drs. J.P. Drost
J.M.A. van der Lof MBA
ing. D. van Well

Raad van Bestuur

drs. J. Dura MRE, voorzitter
ir. R.P.C. Dielwart
ir. K.W. Talsma

Concernstafdirectie

J.T. Aalbers, directeur ICT
drs. A.A. Boot, directeur Human Resources
drs. A. Heins RA, directeur Financiën

Divisiedirectie Bouw en Vastgoed

ir. R.P.C. Dielwart, voorzitter
M.A. ter Hark RA
drs. P.C.M. Krop MRE

Divisiedirectie Infra

ir. K.W. Talsma, voorzitter
drs. J. Dijkstra RA
ing. A. Vermeer
ir. S. van der Werf

Directie Advin

ing. R.H.M.M. Henderix

Directie Archicom

ing. R.H.M.M. Henderix

Facilitaire Bedrijven

ir. E.J. Peters

Per 1 april 2015

DURA VERMEER GROEP NV

DURA VERMEER DIVISIE BOUW EN VASTGOED BV

Nieuwbouw

**Dura Vermeer Bouw
Hengelo BV**

**Dura Vermeer Bouw
Midden West BV**

**Dura Vermeer Bouw
Rosmalen BV**

**Dura Vermeer Bouw
Zuid West BV**

**Dura Vermeer
Vastgoed BV**

Onderhoud en Renovatie

**Dura Vermeer Bouw
Heyma BV**

**Dura Vermeer
Onderhoud en Renovatie
Hengelo BV**

**Dura Vermeer
Onderhoud en Renovatie
Rosmalen BV**

**Dura Vermeer
Van Ieperen BV**

Greenstep BV

DURA VERMEER DIVISIE INFRA BV

Business Unit Grote Projecten
Business Unit Concessies
Dura Vermeer Gebieds-
ontwikkeling Infra BV
CentralNed BV

**Dura Vermeer Beton-
en Waterbouw BV**

Regio Noord West
Regio Oost
Regio Zuid West

**Dura Vermeer
Infrastructuur BV**

Regio Noord West
Regio Midden West
Regio Zuid West
Regio Oost
Deelnemingen BV
Reststoffen BV

Dura Vermeer Milieu BV

**Dura Vermeer
Ondergrondse Infra BV**

**Dura Vermeer
Railinfra BV**
Saferail BV
ASSET Rail BV

**DURA VERMEER
ADVIES EN DIENSTEN BV**

Advin BV

Archicom BV

**DURA VERMEER
FACILITAIRE BEDRIJVEN BV**

Dura Vermeer Autobehaar BV

Dura Vermeer Materieelservice BV

Dura Vermeer
MaterieelDienst Infra BV

Dura Vermeer Onroerend Goed BV

HOOGTEPUNTEN

2014



1. Droge voeten met de Vlotterkering®

De door Dura Vermeer gerealiseerde Vlotterkering®, naar prijswinnend ontwerp van bedenkers G.G.Jansen en J.A.J. Vermond, doorstond in april met glans de praktijktest. In Hoek van Holland waren ruim 120 mensen er getuige van hoe in een proefbassin de tijdelijke en flexibele waterkering het snel stijgende water tegenhield. Deze innovatie is een geprefabriceerde betonnen bak met een stalen klep die is voorzien van EPS-piepschuim. Op het moment dat de betonnen bak zich vult met water drukt het piepschuim de klep omhoog en houdt deze het water tegen. Het systeem is vooral geschikt voor calamiteiten en waterberging.

2. Kantoor Fluor: toonbeeld van duurzaamheid

BREEAM-Excellent certificaat, een warmte- en koude-opslagsysteem, ruim 1200 zonnepanelen, klimaatplafonds die zorgen voor binnenklimaatklasse A, veel daglichttoetreding in combinatie met energiezuinige verlichting en waterbesparende maatregelen. Het Fluor-gebouw op kantorenpark Beukenhorst in Hoofddorp is een toonbeeld van duurzaamheid. Eind december leverde Dura Vermeer het Nederlandse hoofdkantoor van de multinational vier maanden eerder op dan gepland.

3. Koning laat zich bijpraten over prototypewoning Stroomversnelling

Hoog bezoek voor de eerste Stroomversnelling-prototypewoning van Dura Vermeer in de Arnhemse wijk Presikhaaf. Koning Willem-Alexander en minister Stef Blok (Wonen) lieten zich persoonlijk bijpraten over de wijze waarop Dura Vermeer de jaren '60 woning van woningcorporatie Portaal energieneutraal maakte met gelijkblijvende woonlasten voor de huurders, de zogenoemde nul-op-de-meter.

4. Bijzondere bekisting voor Verlengde Waalbrug

Voor de realisatie van de Verlengde Waalbrug bij Nijmegen, onderdeel van het project Ruimte voor de Waal en ontworpen door Zwartz & Jansma Architecten, werd een bijzondere houten bekisting toegepast. Timmerfabriek Verhoeven heeft er achttien maanden aan gewerkt. De totale bekisting bestaat uit circa 250 elementen, die per deel circa 3 x 3 x 17 meter meten en 3500 kilo wegen. In juni werd gestart met het plaatsen van de eerste dekbekistingen. Voorjaar 2015 wordt de Verlengde Waalbrug uit de bekisting gehaald en zomer 2015 in gebruik genomen voor verkeer.



5. Gerenoveerde Coentunnel opengesteld

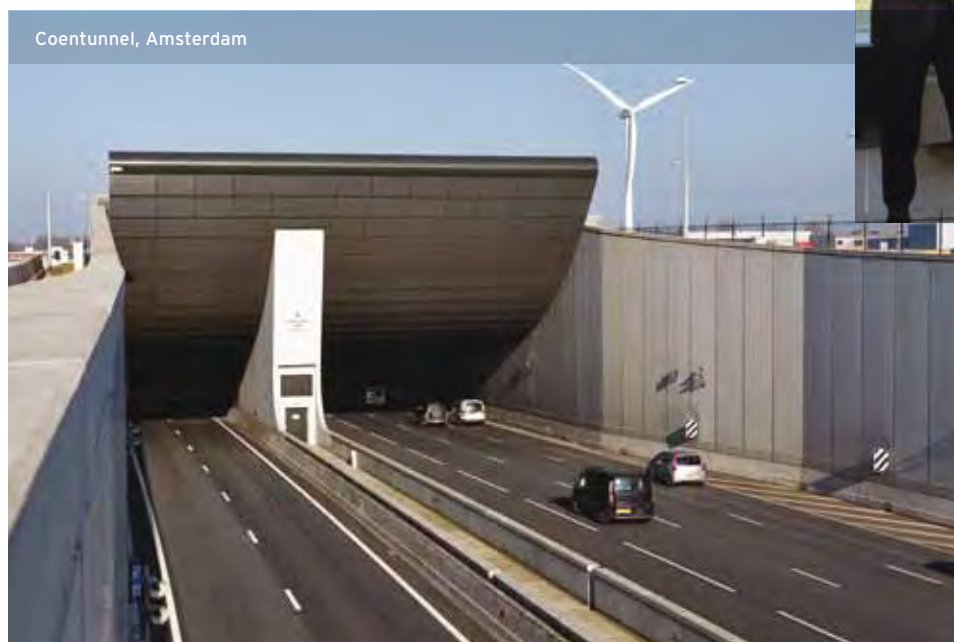
Op 21 juli 2014, klokslag vijf uur in de ochtend, stelde Jan Hendrik Dronkers, directeur-generaal van Rijkswaterstaat, de gerenoveerde Coentunnel open voor het verkeer. Daarmee kwam een einde aan een project dat in 2008 begon met de bouw van de Tweede Coentunnel. Coentunnel Company, bestaande uit zeven partners waaronder Dura Vermeer, stelde deze open in mei 2013, waarna aansluitend werd begonnen met de renovatie van de Eerste Coentunnel. Door de beide Coentunnels kan het verkeer nu gebruik maken van acht rijstroken.



Kantoor Fluor, Hoofddorp



Stroomvershelling, Arnhem



Coentunnel, Amsterdam



10



Nieuwbouw campus Thales Nederland, Hengelo



Veiligheidscampagne Tim

6. Pontsteiger gebouw komt er aan

Dura Vermeer en bouwbedrijf M.J. de Nijs kwamen als winnende combinatie uit de bus van een tender die de Gemeente Amsterdam uitschreef voor de ontwikkeling en realisatie van het Pontsteigergebouw, een stoelvormig object van 90 meter hoog. Het door Arons en Gelauff Architecten ontworpen gebouw met 66 koopwoningen en 300 vrije sector huurwoningen in het water wordt een 'landmark' voor de nieuwe wijk in de Houthavens. De voorbereidingen voor de start van de bouw beginnen februari 2015.

7. Minister Kamp opent Thales

Minister Henk Kamp (Economische Zaken) opende in juni de nieuwe campus van Thales Nederland in Hengelo. In een tijdsbestek van iets meer dan een jaar realiseerde Dura Vermeer vier nieuwe gebouwen: een hoofdkantoor met 800 flexibele werkplekken, een laboratorium voor complexe elektronica, een vergader- en conferentiecentrum en een magazijn. Voor het ontwerp tekende Architectenbureau LKSVD. De campus moet uitgroeien tot een high tech centrum in het oosten van het land.

8. Tim gaat voor veiligheid

In het kader van een concernbrede veiligheids campagne vroeg Dura Vermeer wel op een heel bijzondere wijze aandacht voor veilig werken bij Dura Vermeer én in de bouw. Niet zomaar een collega, maar personage Tim werd ingezet. De hippe pop startte als trainee en reisde een jaar langs projecten en kantoren van Dura Vermeer. Via zijn eigen Facebookpagina (ikheettim) deed hij hiervan dagelijks verslag. Met de introductie van Tim sloeg Dura Vermeer een weg in die in de bouwbranche nog niet eerder is vertoond. Met enkele honderden likes op zijn Facebookpagina, uitnodigingen voor een kijkje in de keuken van ketenpartners, publicaties in de pers en voortdurende aandacht voor veilig werken door wekelijkse stages en projectbezoeken heeft Tim bijgedragen aan het vergroten van het veiligheidsbewustzijn van de organisatie.

9. Eerste testtrein door spoortunnel Delft

De nieuwe spoortunnel in de binnenstad van Delft belandde in november in de proeffase. Spoorbeheerder ProRail liet afgelopen november de eerste testtrein rijden door de twee kilometer lange spoortunnel. Spoortunnel en station zijn bouwkundig klaar. Het testen is de laatste fase voor de ingebruikname. Combinatie Crommelijn, bestaande uit Dura Vermeer, CFE en Mobilis, startte in opdracht van spoorbeheerder ProRail in 2009 de bouw. De eerste reizigerstrein kan gaan rijden in het voorjaar van 2015. Het totale project wordt naar verwachting in 2018 afgerond.

10. Nieuw logo voor Advin

Advies- en ingenieursbureau Advin traptte het nieuwe jaar af met de introductie van een nieuw logo. De introductie van het nieuwe logo was onderdeel van een strategische heroriëntatie. Het nieuwe logo van Advin bestaat enkel uit het woord 'Advin', vormgegeven in een strak lijnen- en puntenspel, dat associaties oproept met techniek, beweging, dynamiek, ontwikkeling en onbegrenstheid. De blauwe kleur van de letters staat voor betrouwbaarheid en degelijkheid.



Nieuw logo Advin



WON

ING

BOUW



NIEUWBOUW

Het ontwikkelen en bouwen van nieuwe woningen is een kernactiviteit van Dura Vermeer. We hebben deze activiteit georganiseerd in vier regionaal verankerde bedrijfsonderdelen die woningcorporaties, gemeenten, ontwikkelaars, beleggers en particulieren tot hun belangrijkste klanten kunnen rekenen.

Kernpunten 2014

- na het dieptepunt in 2013 is in 2014 sprake van herstel van de woningbouwproductie;
- volume in de markt neemt toe, met positieve uitschieters in de grote steden;
- toename van verkoop woningen;
- eigen ontwikkelingsprojecten komen weer op gang;
- groei orderportefeuille.

De woningbouwproductie heeft de bodem bereikt. Het jaar 2014 liet een voorzichtig herstel zien, mede onder invloed van een verbeterd consumentenvertrouwen, lage hypotheekrente, duidelijkheid over hypotheekrente-aftrek en leenbedrag en een schenkingsmaatregel. Positieve uitschieters waren de vier grote steden in de Randstad, waar de nieuwbouw van woningen duidelijk in de lift zat en de ontwikkelingsactiviteiten weer op gang kwamen. Echter als gevolg van overcapaciteit in de markt bleef de concurrentie in het segment van traditioneel aanbesteden onverminderd groot en was er sprake van aanhoudende druk op de prijzen.

Dura Vermeer zag dit herstel ook terug in de verkoop van haar woningen in het goedkope en middeldure segment. Wel betrof het nog steeds kleine volumes met lage marges. Ook de snelheid waarmee onze woningen werden verkocht nam toe, wat een positief effect had op de startdatum van de bouw en daarmee de productie. Onze in eigen beheer ontwikkelde woningen lieten een lichte toename zien. Een ander teken van herstel was dat projecten die als gevolg van de crisis gedurende een aantal jaren waren uitgesteld in 2014, wel doorgang vonden.

Het aantal in 2014 opgeleverde woningen bedroeg 2496 ten opzichte van 2483 in 2013. Hiervan kwamen 563 woningen uit eigen ontwikkelingsactiviteiten ten opzichte van 582 in 2013. Ultimo 2014 waren er van de zelf ontwikkelde en gereedgekomen woningen 12 niet verkocht ten opzichte van 10 in 2013.

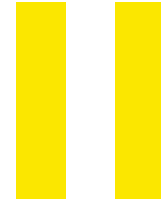
Bij onze klanten was de behoefte aan goedkope, snelle en flexibele woningbouwconcepten onverminderd groot. Financiering van projecten bleef lastig. Bij één van onze belangrijkste klantgroepen, de woningbouwcorporaties, ging de aandacht met name uit naar het verbeteren van hun bestaande voorraad, wat een negatief effect had op het aandeel nieuwbouw. De positieve trend in de markt voor huurwoningen in de vrije sector in opdracht van beleggers zette in 2014 door.

Inspeland op de vraag naar goedkope, snelle en flexibele woningbouw lag intern de focus op initiatieven om de kostprijs van onze woningen verder te verlagen, het bouwproces efficiënter te laten verlopen en faalkosten te reduceren. In dit kader schaalden wij op met ons in eigen huis ontwikkelde PCS-bouwconcept en de verdere toepassing van BIM-technologie in alle disciplines van het bouwproces.

Vooruitzichten

De verwachting is dat het herstel van de woningbouwmarkt over de hele linie doorzet. De orderportefeuille groeit, waarbij de verkoopprijs van woningen weer zal stijgen. Het aandeel door onszelf ontwikkelde woningen zal eveneens toenemen.

De woningbouwproductie heeft de bodem bereikt. Het jaar 2014 liet een voorzichtig herstel zien.



ONDERHOUD EN RENOVATIE

Het onderhouden en renoveren van de bestaande woningvoorraad is een kernactiviteit van Dura Vermeer. Wij hebben vier in onderhoud en renovatie gespecialiseerde bedrijven die alle regio's in Nederland bestrijken.

Kernpunten 2014

- marktvolume onderhoud en renovatie stabiel;
- marktaandeel Dura Vermeer stijgt;
- veel aandacht voor innovaties;
- aanhoudende prijsdruk en scherpe concurrentie.

Het volume in de markt voor onderhoud- en renovatie-activiteiten bleef in 2014 redelijk stabiel evenals in het jaar daarvoor. In de aanhoudende prijsdruk en scherpe concurrentie kwam evenwel geen verandering.

Bij Dura Vermeer zagen we het volume aan onderhoud- en renovatie-activiteiten stijgen ten opzichte van 2013. Uitdaging bleef het aanhoudend lage prijsniveau en daarmee het scherp inschrijven op projecten zonder kwaliteitsverlies. Relevante ontwikkelingen gedurende het afgelopen jaar waren het verder investeren in innovaties zoals het Stroomversnellingsinitiatief, de verbreding van ons productportfolio, het nader uitwerken van nieuwe financieringsmodellen mede op basis van Esco (Energy Service Company) en het organiseren van 'Impact-sessies' met onze klanten.

Eind 2013 leverde Dura Vermeer haar eerste 'nul-op-de-meter'-woning op in het kader van de Stroomversnelling. De Stroomversnelling is een bouwvernieuingsprogramma waarin zes woningcorporaties en vier bouwbedrijven de handen ineen slaan om bestaande woningen te transformeren tot comfortabele, duurzame en energieneutrale woningen tegen dezelfde woonlasten. Nul-op-de-meter is daarbij het uitgangspunt. In 2015 krijgt het Stroomversnellingsinitiatief binnen Dura Vermeer een vervolg.

Bij de woningcorporaties zagen wij in 2014 een aantal ontwikkelingen. Als eerste ging de aandacht meer uit naar hun bestaande woningvoorraad en de vraag van het wel of niet slopen en de daarmee verband houdende focus op huurderstevredenheid, waaronder comfortverhoging. Op de tweede plaats was een zoektocht zichtbaar naar de wijze waarop zij hun service en mutatie-activiteiten het beste kunnen organiseren: zelf doen of uitbesteden. De behoefte aan verduurzaming van de bestaande woningvoorraad bleef, waarbij het accent lag op het sneller en goedkoper realiseren van projecten met minder overlast voor de gebruikers. Voor ons was in 2014 de uitdaging om het bouwproces nog efficiënter in te richten en de verduurzamingsopgave van onze klanten tegen een aantrekkelijke kostprijs en met voor ons gezonde marge te realiseren. Het gezamenlijk delen van (technische) kennis en het doen van acquisitie binnen de vier in onderhoud en renovatie gespecialiseerde bedrijven waren daarin onder meer de stappen.

Vooruitzichten

De verwachting is dat het volume in de onderhoud- en renovatiemarkt stabiel blijft, waarbij het aandeel van Dura Vermeer zal groeien. De orderportefeuille neemt toe. De focus ligt op verbetering van de marges.

14:23 UUR • 14/12/14 • @DURAVERMEER

Dank. Heel blij met
onze villa aan het
water #prachtig
wonen



Nieuwbouw PCS-woningen De Werf en De Tweespan, Heemskerk



Renovatie portiekflatwoningen 208, Rotterdam



16:20 UUR • 09/01/14 • @DURAVERMEER

Koningin Maxima opent
Lely Campus Maassluis
#Trots #Hightech



Nieuwbouw woningen Vughtse Hart, Vught



Dagelijks onderhoud woningen Vreewijk, Rotterdam



Renovatie portiekflatwoningen 208, Rotterdam



Nieuwbouw woningen Pieter Maritzstraat, Wassenaar

11:18 UUR • 21/03/14 • @DURAVERMEER

Start gemaakt
met proefwoning
#renovatie #Kroeven
@gem_roosendaal
wordt mooi!



Nieuwbouw woningen 130WATT, Rotterdam



Renovatie Kroeven, Roosendaal



Renovatie Kroeven, Roosendaal



15:20 UUR • 12/02/14 • @DURAVERMEER

Droomhuis voor prijs van
standaard @gemeente
Delft Wonen à la carte



Nieuwbouw woningen en appartementen Hof van Peltenburg, Haarlem



Nieuwbouw woningen De Optimist II, Zoetermeer

12:47 UUR • 05/12/14 • @DURAVERMEER

Mooi staaltje van co-makership met @Ymere #Gele panden Amsterdam





**UTILITEITS
BOUW**



NIEUWBOUW

Het realiseren van nieuwe bedrijfsgebouwen, kantoren, retail- en winkelcentra en zorg- en onderwijsvoorzieningen is een kernactiviteit van Dura Vermeer. De activiteit wordt uitgevoerd door vier regionale werkmaatschappijen. Het bedrijfsonderdeel Dura Vermeer Vastgoed is verantwoordelijk voor de ontwikkeling van commercieel vastgoed.

Kernpunten 2014

- laag volume aan projecten;
- traditioneel aanbesteden en bouwteam maken plaats voor tendering/selectieprocedures;
- financiering projecten blijft moeilijk;
- score op tenders/selectieprocedures is verbeterd;
- opkomst design & build projecten
- concurrerende markt maar zeker met mogelijkheden.

Evenals in 2013 lag het volume aan projecten in de utiliteitsbouw laag. Oorzaak hiervan is dat investeringen als gevolg van de economische omstandigheden werden uitgesteld en de ontwikkeling en het financieren van commercieel vastgoedprojecten steeds moeilijker werd. Traditioneel aanbesteden en bouwteam maakten plaats voor tenders en prijsvragen met design & build projecten, waarin prijs, goede ontwerpaspecten, slimme oplossingen en toegevoegde waarde de gunning bepalen.

In 2014 profiteerde Dura Vermeer van deze manier van uitvragen en scoorde diverse nieuwe opdrachten voor aansprekende klanten als Carnival Cruises (Center for Simulator Maritime Training (CSMART) in Almere), TU Eindhoven (onderzoek naar transformatie van gebouw Potentiaal) en het European Air Transport Command (nieuwe huisvesting) in Eindhoven. We zagen hiermee de investering in het opzetten van een aparte tenderorganisatie beloond en wisten mede daardoor onze scoringskansen te vergroten. Ook boekten wij in 2014 succes met een aantal eigen ontwikkelingsactiviteiten, zoals het Noordgebouw in Utrecht, het Pontsteigergebouw in Amsterdam en het Gemlab in Utrecht.

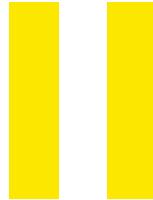
Bij onze klanten zagen we in het afgelopen jaar in toenemende mate de worsteling met het financieringsvraagstuk van hun projecten. Financiering werd in toenemende mate bemoeilijkt, mede door de nog strenger wordende eisen van vastgoedfinanciers en banken. Een zichtbare ontwikkeling was dat financieringsvraagstukken vaker onderdeel werden van een selectieproces. Andere ontwikkeling bij klanten is de wens tot eerder opleveren. Kantoor Fluor in Hoofddorp is daar een voorbeeld van.

In commercieel vastgoed realiseerde Dura Vermeer in het verslagjaar 102.556 m² kantoor-, winkel- en bedrijfsruimten ten opzichte van 143.831 m² in 2013. Hiervan kwam 9.506 m² uit eigen ontwikkelingsactiviteiten ten opzichte van 15.150 m² in 2013. De leegstand van de opgeleverde, nog niet verkochte commercieel vastgoedprojecten bedroeg 1048 m² ten opzicht van 1.714 m² in 2013.

Vooruitzichten

De verwachting is dat de markt voor utiliteitsbouw stabiel blijft. Mede door de opkomst van tendering en selectieprocedures biedt deze markt voor Dura Vermeer kansen en mogelijkheden.

|| De keuze tussen nieuwbouw versus renovatie of verduurzaming blijft voor veel klanten een lastige.



ONDERHOUD EN RENOVATIE

Het onderhouden en renoveren van bedrijfsgebouwen, kantoren, retail- en winkelcentra en onderwijsvoorzieningen is een kernactiviteit van Dura Vermeer. Deze activiteit is integraal onderdeel van de vier in onderhoud en renovatie gespecialiseerde bedrijven.

Kernpunten 2014

- volume aan projecten stabiel;
- discussie nieuwbouw versus renovatie/verduurzaming in volle gang;
- behoefte aan innovatieve oplossingen.

Het volume aan bouwproductie in deze markt bleef stabiel ten opzichte van 2013. Daarmee is de verwachte stijging uitgebleven. De keuze tussen nieuwbouw versus renovatie of verduurzaming blijft voor veel klanten een lastige en wordt omgeven door maatschappelijke discussies en complexe financieringsvraagstukken. In de markt voor transformatie van gebouwen zagen we soortgelijke ontwikkelingen, waarbij de vraag veelal complexer werd.

Dura Vermeer zag in 2014 een lichte groei van het aantal uitgevoerde projecten in dit segment. Met name in Rotterdam werd een drietal iconische projecten - het Grafisch Lyceum Rotterdam, het voormalige bankkantoor van Fortis aan de Blaak 555 en het hoofdkantoor van Anthony Veder in het Scheepvaartkwartier - in uitvoering genomen. In Eindhoven verkreeg Dura Vermeer de opdracht tot onderzoek naar de transformatie van het hoogste gebouw op de campus van de Technische Universiteit.

Het antwoord op de vraag wat te doen met hun verouderd vastgoed werd er voor klanten in 2014 niet makkelijker op. Naast de maatschappelijke discussie rondom slopen en nieuwbouw versus renovatie, verduurzaming en transformatie werd deze discussie extra bemoeilijkt door budgetten die onder druk staan of onvoldoende toereikend zijn. De behoefte aan creatieve en innovatieve oplossingen voor deze problemen is groot. Eén van die oplossingen betreft de inzet van een Energy Service Company (Esco), waarbij energetische verbeteringen worden bekostigd vanuit toekomstige besparingen op energie en onderhoud. Dura Vermeer heeft in consortiumverband een aantal van deze Esco's, waaronder de Kunsthal Rotterdam en de zorginstelling Amstelring te Amsterdam, in opdracht gekregen.

Vooruitzichten

De verwachting is dat het volume aan productie stabiel blijft. De verduurzamings- en transformatie-opgave bij klanten blijft aanhouden, maar zal om veel creatieve invulling en innovatieve partnerships vragen.



15:20 UUR • 01/05/14 • @DURAVERMEER

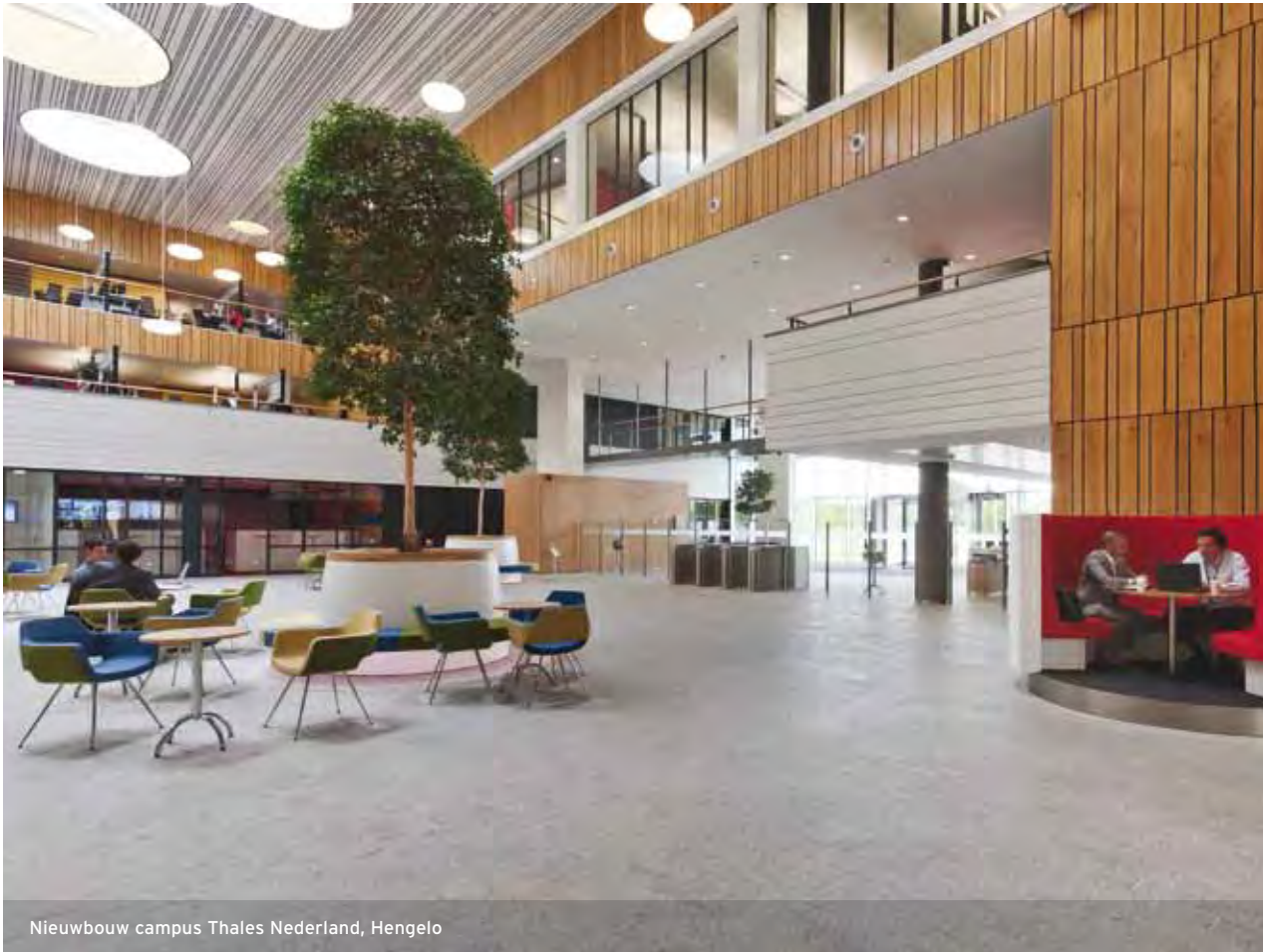
Je kijkt je ogen
uit bij Ter Braak
Optiek. Wat een
mooie verbouwing

16:12 UUR • 08/12/14 • @DURAVERMEER

Renovatie met respect voor historie #Scheepvaarthuis Rotterdam







Nieuwbouw campus Thales Nederland, Hengelo

34

09:20 UUR • 04/09/14 • @DURAVERMEER

**Radicale verduurzaming
negen woonzorgcentra
@Amstelring**



Renovatie 'The Gallery', campusterrein Universiteit Twente, Enschede

09:20 UUR • 15/11/14 • @DURAVERMEER

Green Deal Circulaire Gebouwen: wij gaan voor minimaal gebruik grond- stoffen



13:41 UUR • 19/12/14 • @DURAVERMEER

Fluor kan verhuizen.
Vier maanden
eerder opgeleverd
dan gepland #Trots
#Samenwerking







INFRA STRUC TUUR



INFRASTRUCTUUR

Het aanleggen en onderhouden van wegen en vliegvelden (infrastructuur) is een kernactiviteit van Dura Vermeer.

Kernpunten 2014

- verslechtering van de markt in de wegenbouw;
- overcapaciteit, scherpe concurrentie en lage prijzen;
- kansen in integrale projecten en waterbeschermingsprogramma's;
- meer integrale projecten met EMVI-selectie.

Het volume aan wegenbouwprojecten daalde in 2014 ten opzichte van 2013. Het aanbod van projecten van Rijkswaterstaat bleef stabiel. Bij Provincies was sprake van een gemengd beeld, terwijl bij Gemeenten het aanbod fors afnam. Met name dat laatste marktsegment werd gekenmerkt door overcapaciteit en felle concurrentie met een prijzenslag tot gevolg. Lichtpunt vormen de integrale projecten waarin meerdere disciplines (wegen, kunstwerken, spoor) bij elkaar komen en waar de concurrentie vooralsnog meer in balans is en waarbij op EMVI (Economisch Meest Voordelige Inschrijving) wordt geselecteerd. Deze kwamen in 2014 in voldoende mate op de markt. In dit kader zijn de projecten Rondweg Oudenbosch en N279 Den Bosch-Veghel verworven. Het aandeel (zeer) grote projecten verschoof naar middelgrote en kleine projecten met kortere uitvoeringstijden. Nieuwbouw maakte plaats voor renovatie en/of reconstructie waarbij deze meer en meer binnenstedelijk plaatsvonden.

Dura Vermeer wist het volume aan projecten redelijk op peil te houden. Desondanks ontkwamen wij er niet aan om bij onze wegenbouwactiviteiten onze capaciteit in lijn te brengen met de marktontwikkelingen. Vooral bij de kleinere projecten zagen we de concurrentie fel toenemen.

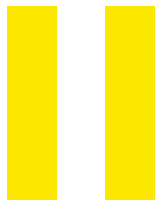
Begin 2014 werd een aantal grote integrale projecten opgeleverd, waaronder de gerenoveerde Coentunnel, de APM Terminals Maasvlakte en de wegverbreding A1/A10-Oost te Diemen. De verslechtering in de markt vertaalde zich in een lagere asfaltproductie voor Dura Vermeer. Deze nam af van ruim 1.080.000 ton asfalt in 2013 tot 904.000 ton in 2014. In de industrie en havens was sprake van een lichte groei van het aantal projecten.

Bij klanten is het aanbesteden op basis van nieuwe contractvormen als EMVI en BVP (Best Value Procurement) definitief doorgevoerd. Daarbij zagen we de goede ontwikkeling dat deze contractvormen ook vaker worden toegepast bij middelgrote en kleinere projecten, waarbij dit voorheen alleen voor grote projecten gold. Dit is voor Dura Vermeer een gunstige ontwikkeling, aangezien niet alleen prijs maar ook toegevoegde waarde van betekenis zijn bij gunning. Dit geldt ook voor de verschuiving naar binnenstedelijk bouwen, waar naast techniek de focus ligt op veiligheid, minder hinder en omgevingscommunicatie. Een andere trend die we bij onze klanten terugzagen, was de vraag naar meerjarig onderhoud en beheer. Dit maakte meestal onderdeel uit van de uitvraag bij nieuwbouw, renovatie of reconstructie. Relatief nieuw voor ons is de markt voor waterbeschermingsprogramma's die los begint te komen. In dit kader werd in 2014 het dijksversterkingproject Spuidijk Goudswaard - Oud-Beijerland verworven.

Vooruitzichten

De verwachting is dat het volume aan projecten in de markt min of meer stabiel blijft. De kansen voor Dura Vermeer liggen bij integrale projecten op basis van EMVI of BVP en relatief nieuwe markten als industrie en waterbeschermingsprogramma's. Als gevolg van overcapaciteit blijft de concurrentie op de overheidsmarkt groot en is er sprake van grote druk op de prijzen.

|| Lichtpunt vormen de integrale projecten waarin meerdere disciplines bij elkaar komen.



BETON- EN WATERBOUW

Het bouwen van kunstwerken en industriële betonconstructies (beton- en waterbouw) is een kernactiviteit van Dura Vermeer.

Kernpunten 2014

- volume in de markt stabiel;
- verschuiving naar binnenstedelijke projecten;
- langlopende projecten maken plaats voor middelgrote en kleine projecten.

In 2014 was het volume aan projecten in beton- en waterbouw stabiel. Evenals in de markt voor wegenbouw was er sprake van scherpe concurrentie en lage prijzen. In lijn met de verwachtingen nam het aandeel middelgrote en kleinere projecten toe. Integrale projecten (wegenbouw, beton- en waterbouw en spoorbouw gecombineerd) kwamen in voldoende mate op de markt.

Na aanvankelijk matige verwachtingen bleef het volume aan werk voor Dura Vermeer nagenoeg op hetzelfde peil als in 2013. Een belangrijke bijdrage werd geleverd door het verwerven van twee aansprekende parkeergarages in Leiden, de renovatie van de Velsertunnel en enkele projecten die integraal met andere disciplines van Dura Vermeer (wegenbouw en spoor) werden aangenomen. Ook de projecten in de industrie namen toe. Samen met de wegenbouwactiviteit werd met het verwerven van het dijkversterkingsproject Spuidijk Goudswaard - Oud-Beijerland opnieuw een succes geboekt in de relatief nieuwe markt van hoogwaterbeschermingsprogramma's. Langjarige grote projecten als het boren van de metrotunnel voor de Noord/Zuidlijn en het Coentunnelproject kwamen tot een eind.

Bij onze klanten zagen we de ontwikkeling van nieuwbouw naar renovatie en onderhoud. Projecten werden qua omvang kleiner, waarbij de uitvraag complexer werd.

Inspelend op de kansen die er liggen bij integrale projecten hebben wij flink geïnvesteerd in onze organisatie en zijn we selectiever geworden in de keuze van tenders. Met het oog op het lage prijsniveau van projecten was er extra aandacht voor project- en contractbeheersing, ontwerp en engineering. Het thema veiligheid blijft hoog op de agenda staan. We zijn een nieuwe fase ingegaan door onze onderaannemers vooraf te betrekken in ons veiligheidsbeleid en onze verwachtingen.

Vooruitzichten

Het volume aan werken blijft stabiel. Wel blijven de projecten middelgroot en klein en zal de concurrentie op projecten met geïntegreerde contracten toenemen. De orderportefeuille voor 2015 is goed gevuld.

RAILINFRA-STRUCTUUR

Het aanleggen en onderhouden van spoorssystemen (railinfrastructuur) is een kernactiviteit van Dura Vermeer.

Kernpunten 2014

- volume aan projecten stabiel;
- verschuiving van harde infra naar E-techniek;
- meer geïntegreerde contracten;

In lijn met de verwachtingen bleef het volume aan Heavy Rail projecten voor zowel spoorvernieuwing als functiewijziging in 2014 redelijk stabiel. Wel was duidelijk sprake van een verschuiving naar andersoortige projecten: van harde infra (dwarsliggers, spoorstaven, ballast) naar E-techniek (treinbeveiliging en energievoorziening). Buitenlandse nieuwkomers betraden de markt van machine-intensieve projecten in het kader van bovenbouwvernieuwingen. De concurrentie bleef groot en het prijsniveau laag.

Na een jaar met het grootste volume aan railprojecten ooit zag Dura Vermeer het volume in 2014 iets terugzakken. De focus om ons te richten op contracten met innovatieve contractvormen als BVP (Best Value Procurement) wierp zijn vruchten af. Na vorig jaar het BVP-contract Uitbreiding Spooreplacement Maasvlakte West te hebben binnengehaald, werd in het verslagjaar het BVP-spoorwerk Zevenaar verworven. Hiermee scoort Dura Vermeer het tweede van de in totaal drie grote BVP-projecten die door spoorbeheerder ProRail zijn aanbesteed. BVP-contracten zijn Design & Construct-contracten waarin, naast prijs en slimme oplossingen, het vooral gaat om aantoonbare ervaring en toegevoegde waarde. Ook werd het project SAAL Almere (Flevolijn) aangenomen waarmee Dura Vermeer twee grote meerjarige integrale railprojecten in portefeuille heeft.

Naast de zogenoemde Heavy Rail projecten ging de aandacht uit naar Light Rail projecten voor klanten als OV-vervoersbedrijven RET en HTM. De focus lag op integrale projecten waarin wegenbouw, beton- en waterbouw en spoor nauw samenwerken.

Deelneming ASSET Rail, gespecialiseerd in onderhoud, nam met het gebied Eemland haar tweede PGO (Prestatie Gericht Onderhoudscontract) in uitvoering en werd bij de opstart direct geconfronteerd met een ontsporing van een intercitytrein bij vertrek van station Hilversum. De wijze waarop ASSET Rail samen met Dura Vermeer heeft geacteerd bij het terugbouwen van de wissels leverde complimenten op van spoorbeheerder ProRail. De vraag naar het concept MoDuRail voor aanleg, beheer en onderhoud van bedrijfsspooren en spooransluitingen groeide gestaag door in de industrie. Bedachte innovaties, zoals hergebruik van materialen, vonden steeds meer weerklank in zowel het particuliere als het reguliere spoor.

Bij ProRail zagen we in 2014 een duidelijke verandering in visie. Die komt erop neer dat eerst de infrastructuur op orde moet zijn en dat dan pas ambities en prestaties worden verhoogd. Ook wordt meer samenwerking gezocht met Rijkswaterstaat zoals op het gebied van veiligheid. Verder zal ProRail zich meer gaan toelagen op geïntegreerde contractvormen op basis van EMVI en BVP. Dura Vermeer is voorbereid op de nieuwe koers van haar belangrijkste klant. Mede door de overname van enkele bedrijfsonderdelen van Spitz Spoorbouw in 2013 kunnen wij als totaalaanbieder acteren en zelfstandig alle spoordisciplines aanbieden.

Vooruitzichten

De verwachting is dat het volume in de spoorbranche stabiel blijft. De scope verandert van harde infra naar E-technieken. Het aantal geïntegreerde projecten op basis van EMVI en BVP zal toenemen. Ook het werk vanuit gemeentelijke vervoersbedrijven zal groeien.

ONDERGRONDSE INFRASTRUCTUUR

Ondergrondse infrastructuur (kabels en leidingen) is een specialisme van Dura Vermeer en is actief in de markt voor gas, water, warmte en industrie. Dit specialisme ondersteunt de kernactiviteiten van Dura Vermeer.

Kernpunten 2014

- verwachte volumestijging in de markt blijft uit;
- laag prijsniveau;
- focus op hoogwaardige projecten.

De verwachting dat het volume aan projecten in gas, water, warmte en industrie in 2014 zou toenemen, is niet uitgekomen. Wel is op alle fronten het volume stabiel gebleven, maar dit werd gekenmerkt door lage prijzen. Het soort werk liet een verschuiving zien van nieuwbouw naar vervanging en renovatie.

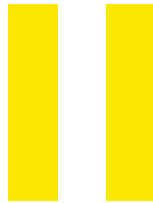
De klantenkring gaf een diversiteit aan vragen en projecten. Gasunie vroeg om ontzorging en daarmee om expertise en hoogwaardige inbreng van Dura Vermeer. Hetzelfde gold voor de industrie, waar ook snelheid van handelen een belangrijke rol speelt. Waterbedrijven besteedden voornamelijk aan op prijs en jaarcontracten. Warmtebedrijven zien toekomst in het stadsverwarmingsnet en daarmee de aanleg van nieuwe warmteleidingen. Voorbeeld hiervan was het in 2014 gerealiseerde project Leiding over Noord in Rotterdam waar Dura Vermeer actief was. Waar mogelijk werden de kabel- en leidingactiviteiten betrokken in de integrale projecten van Dura Vermeer.

Het verleggen van de aandacht naar projecten met een kennisintensief karakter leidde tot het opzetten van een uniek traineeship met een tweetal partners, gericht op jongeren met een hbo- of wo-opleiding. Dit sluit aan op onze focus op het verwerven van hoogwaardige projecten waar meer kennis en vaardigheden worden gevraagd. Uitdaging blijft het seizoensmatige karakter van de markt voor gas, water en warmte waarvoor we zoeken naar een oplossing.

Vooruitzichten

De verwachting is dat het volume aan projecten geleidelijk aan zal toenemen, mede als gevolg van Europese ontwikkelingen.

|| In 2014 zijn we gestart met de voorbereiding voor het ontwikkelen van een nieuwe dienst, gericht op havens en industrie.



MILIEU EN INDUSTRIE

Milieu en Industrie is een specialisme van Dura Vermeer en omvat advieswerkzaamheden, bodem- en grondwatersanering en secundaire bouwstoffen. Dit specialisme ondersteunt eveneens de kernactiviteiten van Dura Vermeer.

Kernpunten 2014

- daling volume in de markt voor milieusaneringen;
- verschuiving van nieuwbouw naar vervangingswerkzaamheden;
- industrie toch afwachtend met investeringen;
- voorbereiding start nieuwe dienst voor de onderhoudsmarkt in de industrie.

Het volume aan milieusaneringswerkzaamheden bij private klanten in de industrie en havens is iets afgenomen. Daarbij is een verschuiving te zien van nieuwbouw naar onderhoud. De markt voor opdrachten van overheid en projectontwikkelaars was al sterk teruggelopen en liet ook in 2014 geen verbetering zien.

Als gevolg daarvan zag Dura Vermeer het volume aan projecten teruglopen. De daling kan worden toegeschreven aan een vermindering van het aantal tenders en projecten in aanbouw bij private klanten in de industrie en havens. We zien duidelijk dat deze groep zoekende is in wat ze gaan doen, mede onder druk van veranderende regelgeving en verscherping van het toezicht rondom productie en opslag. Ook door mondiale economische verschuivingen worden investeringen in Nederland uitgesteld.

Het aantal milieu-adviseringen bleef op peil evenals het aanbod van secundaire bouwstoffen. Binnen onze eigen slib- en gronddepots was er een verschuiving van bagger/slib naar grond. De bodemsaneringsactiviteiten lieten een lichte teruggang zien. Het betrekken van milieu in integrale projecten van Dura Vermeer werd onverminderd voortgezet als onderdeel van de strategie van toegevoegde waarde richting klant. Daarnaast werd volop geprofiteerd van de acquisitiekansen die milieu in de havens en industrie creëert in samenwerking met andere bedrijfsonderdelen van Dura Vermeer.

In 2014 zijn we gestart met de voorbereiding voor het ontwikkelen van een nieuwe dienst, gericht op havens en industrie. Dit betreft een samenwerking met een externe partner voor het vijzelen van opslagtanks in het kader van tankonderhoud en de publicatie/richtlijn gevaarlijke stoffen PGS 29. Planning is om deze nieuwe dienst in 2015 te lanceren.

Vooruitzichten

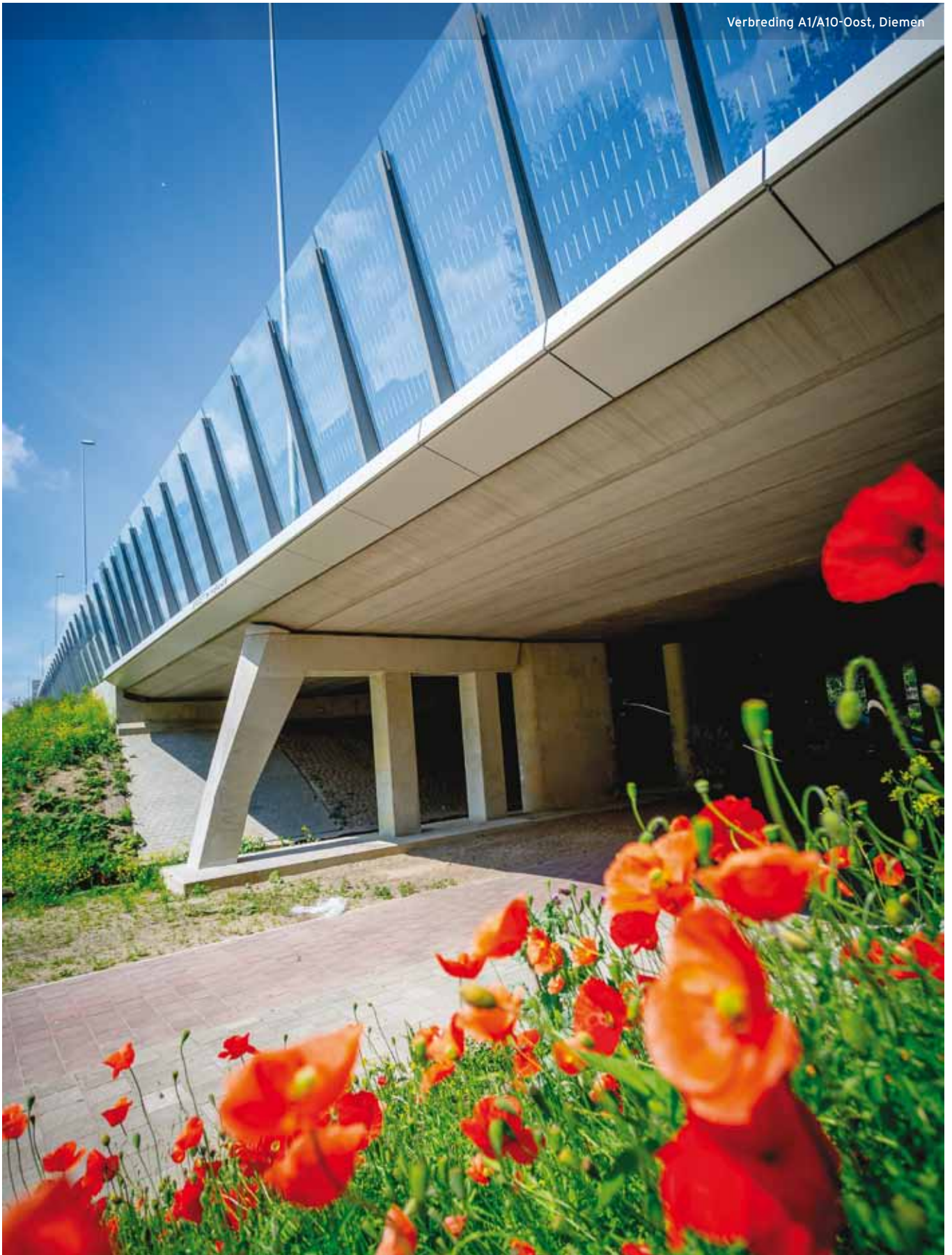
De verwachting is dat het volume in de bodemsaneringsmarkt krimpt en de onderhoudsmarkt in de industrie nieuwe kansen biedt.

18:15 UUR • 01/09/14 • @DURAVERMEER

Samen met 200 leerlingen van Lyceum Schöndeln fietspad Roerdal geopend #Veilig

44







46

Realisatie halte Goffert, Nijmegen

10:26 UUR • 04/04/14 • @DURAVERMEER

Zo die zit op z'n plek.
Dekdeel voor fietsviaduct
halte Goffert, Nijmegen



Aanleg fietsstraat, Heilo

Verbreding A1/A10-Oost, Diemen



Zuidelijke omlegging Oudenbosch



Stiller maken IJsselbrug, Zutphen

08:32 UUR • 01/05/14 • @DURAVERMEER

Gestart met de
ondersteuning
van steunpunt één
Verlengde Waalbrug
@rvdwnijmegen







ZwolleSpoort, Zwolle



Herinrichting hoofdonsluitingsroute Oude Dorp, Uithoorn

20:18 UUR • 13/06/14 • @DURAVERMEER

Meer dan 11.000 bezoekers
@Dura Vermeer infra-
projecten op #dag van
de bouw



Gietijzer boring, Westfrisiaweg Hoorn



15:20 UUR • 04/06/14 • @DURAVERMEER

Het aftellen naar @CHIO Rotterdam is begonnen. Wij hebben er zin in. Trotse sponsor

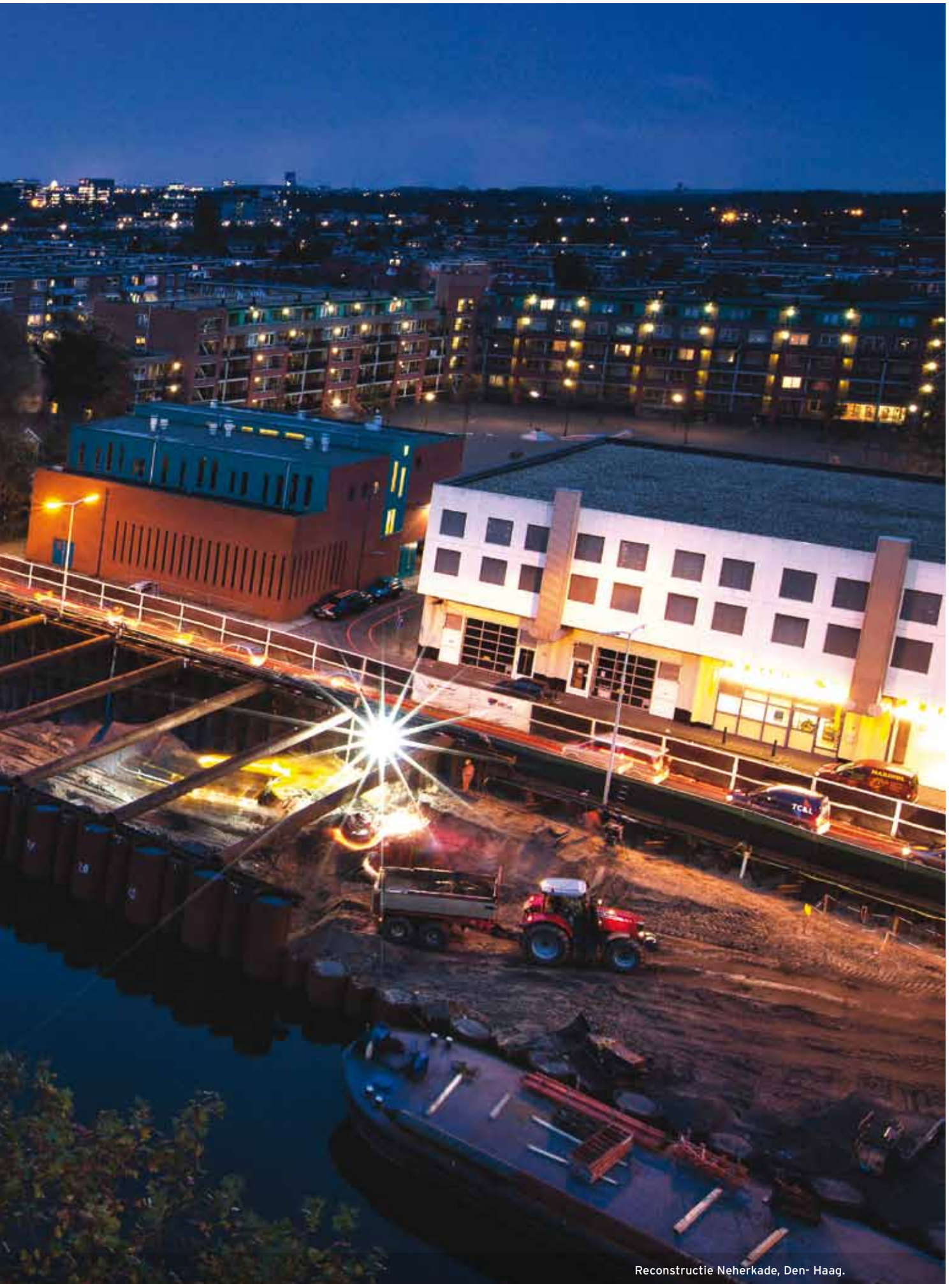
Inhijzen composietbrug Lijnden



Aanleg hoofdontsluitingsroute Oude dorp, Uithoorn

10:32 UUR • 29/06/14 • @DURAVERMEER

Neherkade Den Haag
by night, wat een
prachtig schouwspel





ADVIES
& DIEN
STEN



ADVIES- EN INGENIEURSBUREAU ADVIN

Advin maakt onderdeel uit van Dura Vermeer en voert onder eigen naam advies- en ingenieursdiensten uit voor zowel Dura Vermeer als overheids- en private klanten.

Advin is actief in de marktsegmenten Infrastructuur, Gebouwen, Industrie, Olie & Gas en Energie & Warmte. Advin voert verder de markt aan op het gebied van 3D Laserscannen.

Kernpunten 2014

- volume in de markt op redelijk niveau;
- eerste jaar van nieuwe organisatie;
- positief effect van strategische heroriëntatie.

Het volume aan projecten in de marktsegmenten waarin Advin actief is, was in 2014 weer van voldoende niveau. Wel was in alle segmenten sprake van prijsdruk. Daarentegen lieten sommige disciplines binnen een bepaald marktsegment een groei zien. Voorbeeld hiervan zijn advieswerkzaamheden voor mobiliteit/verkeerskunde, waar klanten bezig zijn met opschalen van hun activiteiten en Advin ook haar specialisme 3D scannen kon aanbieden. Evenals Dura Vermeer betrad Advin de markt voor waterbeschermingsprogramma's.

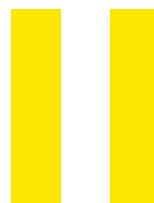
Advin zag in 2014 het volume van projecten afnemen, mede als gevolg van een strategische heroriëntatie die plaatsvond in 2013. Hierbij zijn disciplines die niet meer werden gezien als kernactiviteit afgestoten en nieuwe marktsegmenten als Olie & Gas en Energie & Warmte opgestart.

Voor Advin was 2014 het eerste jaar van functioneren in een nieuwe organisatiestructuur en nieuwe aansturing van de organisatie. Er is gericht geïnvesteerd in het commerciële apparaat en er is een meer logische aansluiting gezocht bij de design & constructieactiviteiten van Dura Vermeer. Deze werd ingegeven door de veranderende rol van opdrachtgevers en adviesbureaus. Die laatste waren traditioneel vooral actief aan de zijde van de opdrachtgevers maar zijn, door de komst van nieuwe contractvormen, steeds meer onder de verantwoordelijkheid van aannemers gaan acteren.

Vooruitzichten

Het volume aan werk in de markt is van voldoende niveau. Het marktaandeel van Advin groeit licht, mede door een verscherpte focus op marktsegmenten zoals Olie & Gas die in het eerste jaar van de nieuwe organisatie enigszins onderbelicht zijn gebleven. Het marktsegment Gebouwen, met daarin disciplines als BREEAM-certificering, zal wordt overgeheveld naar Architectenbureau Archicom, eveneens onderdeel van Dura Vermeer.

|| Voor Advin was 2014 het eerste jaar van functioneren in een nieuwe organisatiestructuur en nieuwe aansturing van de organisatie.



INGENIEURSBUREAU ARCHICOM

Ingenieursbureau Archicom is onderdeel van Dura Vermeer en actief in de marktsegmenten logistiek, productie en transport en kent drie kerndisciplines, te weten Consultancy, Archineering en Management.

Kernpunten 2014

- verbetering volume aan projecten;
- klantvraag en financieringsvraagstuk veranderen;
- uitvoering van meer kennisintensieve projecten voor hoogwaardige klanten.

Het volume aan projecten verbeterde in 2014 ten opzichte van het jaar daarvoor, waarbij in 2013 vooral sprake was van terughoudendheid bij klanten. Archicom zag in 2014 met name de advisering over bedrijfshuisvesting aantrekken.

Als specialistische nichespeler zag Archicom haar inspanningen van 2013 in 2014 verzilverd worden. Veel offertes leidden tot daadwerkelijke opdrachten, wat resulteerde in een groter volume aan projecten dan voorgaande jaren. Het aandeel eigen acquisitie door de commerciële staf was groot. Er zijn diverse kennisintensieve projecten gedaan voor aansprekende klanten als Friesland Campina, Ahold, Tesla en BD Kiestra.

Archicom zag bij haar klanten twee belangrijke ontwikkelingen: de vraag naar totaaloplossingen en een creatieve invulling van projectfinanciering, bijvoorbeeld door middel van de inzet van particuliere beleggers, eigen kapitaal en huurproducten.

Vooruitzichten

Archicom ziet een toenemende vraag naar nieuwe projecten, zoals het doen van haalbaarheidsstudies, het oplossen van niet bouwgerelateerde vraagstukken en herontwikkeling en optimalisatie van bedrijventerreinen.



08:32 UUR • 15/08/14 • @DURAVERMEER

#Coentunnel dat gaat lekker vlot





Verlengde Waalbrug, Ruimte voor de Waal, Nijmegen



Advieswerkzaamheden Friesland Campina, Maasdam

15:20 UUR • 04/11/14 • @DURAVERMEER

Hoe hoog zou die worden?
#vdValkHotels #dura
vermeer. Tiel staat weer
op de kaart

61



3D Laserscannen



TECHNIK



TECHNIEK

Het werken met BIM-technieken (Bouw Informatie Model) heeft bij Dura Vermeer in het verslagjaar een grote vlucht genomen binnen de voorbereidings- en realisatietrajecten van projecten. In 2014 werden opnieuw stappen gezet die geheel in het teken stonden van onderlinge kennisdeling, samenwerking met partners, toepassing in de praktijk en pilotprojecten.

Het aantal projecten dat in BIM wordt uitgevoerd, nam in 2014 verder toe. Voorbeelden hiervan waren het infraproject Ruimte voor de Waal, de kantoren voor Fluor, Thales, Differ, AkzoNobel, Stibbe en woningen die volgens ons eigen PCS-concept worden gebouwd, zoals Tuindorp in Zoetermeer.

BIM Experience

In juni hield Dura Vermeer een speciale BIM Experience dag voor werkvoorbereiders, organisatiedeskundigen en BIM-engineers. Doel was elkaar inspireren, ervaringen delen over de impact van BIM op de werkwijze van bouwen en de samenwerking met andere bouwpartijen en het ontwikkelen van visie. Naast interne en externe sprekers die hun showcases presenteerden, waren er ook workshops. De BIM Experience krijgt een vervolg in 2015.

Pilots BIM

Om te kijken hoe BIM Dura Vermeer verder kan brengen en wat de mogelijkheden zijn, zijn in het verslagjaar diverse pilots gestart. Zo werd op het project tweede fase Wonen à la Carte in Son en Breugel een pilot gestart met 4D BIM (planning) en 5D BIM (kosten). Bij het project 48 woningen @Yourplace in Vathorst werd een pilot gestart om 3D BIM modellen uit te wisselen en te 'clashen' tussen architecten, constructeurs, installateurs en partners. Doel hiervan is een nagenoeg foutloos 3D BIM model te realiseren.

Samenwerking bouwpartners

Om ook bouwpartners nauwer te betrekken in de BIM-ontwikkelingen van Dura Vermeer zijn in het verslagjaar diverse samenwerkingen met bouwpartners gestart.

Bouwplaatsinrichting in 3D BIM

Ook onze materieeldienst bleef niet achter bij de ontwikkelingen rond BIM. In het verslagjaar werd de eerste verzameling componenten voor het maken van een visueel aantrekkelijke bouwplaatsinrichting in 3D beschikbaar. Onder meer kranen, bouwhekken, containers en bouwketen zijn in 3D uitgewerkt. De verzameling componenten voor het maken van een bouwplaatsinrichting is in ontwikkeling en zal voortdurend worden aangevuld.

3D Laserscannen

Het specialistische 3D Laserscannen van advies- en ingenieursbureau Advin heeft in 2014 ook zijn weg gevonden naar projecten van Dura Vermeer.

Zo is de scanexpertise toegepast bij woningen die Dura Vermeer duurzaam gaat renoveren tot een nul-op-de-meter woning. Het 3D model werd gebruikt voor het plaatsen van nieuwe gevelelementen. In dit model kan Dura Vermeer zelf de voorbereidingen voor de maatvoering treffen en de maatvoering uitvoeren.

Voor de spooractiviteiten zijn twee spoorprojecten in Almere en Zevenaar van Dura Vermeer ingemeten met behulp van mobiel laserscannen. Het grote voordeel van deze meetmethode is dat er veel meer datagegevens in een korte periode worden ingewonnen dan bij het traditioneel meten. Op deze manier zijn minder buitendienststellingen nodig en is het bovendien veiliger.

|| Dura Vermeer doet sinds 2013 actief mee binnen het initiatief 'de Stroomversnelling'. Het doel: energetisch renoveren van bestaande woningen volgens de TRIAS-systematiek. ||

De Stroomversnelling: de energiemeter op 'nul'
Dura Vermeer doet sinds 2013 actief mee binnen het initiatief 'de Stroomversnelling'. Het doel: energetisch renoveren van bestaande woningen volgens de TRIAS-systematiek. De investeringen leiden tot lagere energielasten waardoor over een heel jaar gemiddeld de woonlasten gelijk blijven.

Deze grootschalige en sectorbrede innovatieve aanpak moet het uiteindelijk zowel technisch als financieel mogelijk maken grote delen van de bestaande woningvoorraad uit de jaren '60, '70 en '80 tot een energie-neutraal niveau te kunnen renoveren. Dura Vermeer heeft in het verslagjaar drie prototype woningen opgeleverd:

- een grondgebonden jaren '60 woning in Arnhem in opdracht van woningcorporatie Portaal;
- een grondgebonden jaren '70 woning in Melick in opdracht van woningcorporatie Wonen Limburg;
- een portiekappartement in Groningen in opdracht van woningcorporatie Lefier.

In de woningen zijn bekende technieken en processen gecombineerd met innovaties, zoals onder meer 3D woninginmeting, verschillende fabricaten smelten tot één product en minimale bouwtijd door kant-en-klare gevels en daken toe te passen.

Bij de woning in Melick zijn verbeterlagen gemaakt aan onder meer gevels en daken vanuit de kennis en ervaring die is opgedaan in Arnhem.

Dura Vermeer werkt met drie andere bouwbedrijven en zes corporaties binnen de Stroomversnelling intensief samen op diverse thema's om te komen tot de noodzakelijke innovatie. Tot het einde van 2014 werd gewerkt aan het ontwikkelen van productierijpe concepten voor veel voorkomende woningtypes door middel van prototyping. Deze manier van werken wordt ook gebruikt bij de ontwikkeling van bijvoorbeeld software of auto's, maar is nieuw in de woningbouw.

In de testwoningen die in 2014 zijn gebouwd, zijn vernieuwingen uitgetoet die én technisch slim én aantrekkelijk voor de bewoners zijn. Als de vernieuwingen goed werken, worden in heel Nederland huizen, portiekwoningen en flats uit de jaren '50-'70 met deze aanpak verbeterd. Dura Vermeer geeft in 2015 een vervolg aan het Stroomversnellingsinitiatief.



BIM-model appartementen Statendam, Amsterdam



13:17 UUR • 01/06/14 • @DURAVERMEER

Zin in de BIM-Experience.
Leuk om kennis met
elkaar te delen.





68

DUUR ZAAMHEID EN MVO



VEILIGHEID

Het jaar 2014 stond in het teken van een concern-brede veiligheidscampagne, deelname aan de Governance Code Veiligheid én personage Tim.

Veiligheidscampagne

De veiligheidscampagne 2014 had als doel het veiligheidsbewustzijn op een hoger niveau te krijgen. Hiermee willen we bereiken dat het aantal onveilige situaties op projecten zowel arbotechnisch als constructief en daarmee het aantal ongevallen wordt verminderd. Onderdeel van de campagne was:

- als voorbereiding het digitaal invullen van een enquête van veiligheidsinstituut Aboma door alle medewerkers ter beeldvorming van het huidige veiligheidsbewustzijn binnen de organisatie;
- het via Facebook van personage Tim, het gezicht van de campagne, bekend maken van de ingezette veiligheidsinitiatieven;
- een training veiligheidsleiderschap voor directieleden, projectleiders, projectmanagers en hoofden van afdelingen;
- het trainen van uitvoerders en bouwplaatsmanagers in het kader van elkaar aanspreken;
- het houden van praktijkdagen voor operationele medewerkers waar ook een workshop in het teken stond van elkaar aanspreken;
- het houden van een reeks veiligheidswerkshops onder leiding van Samurai@work voor een doorsnede van de organisatie, bestaande uit directieleden, bedrijfsleiders, uitvoerders, operationele- en bouwplaatsmedewerkers;
- het bekend maken van de meetgegevens en het evalueren van de veiligheidswerkshops en veiligheidscultuur door KAM-adviseurs;
- op basis van de campagne het definiëren van relevante aandachtsgebieden waarmee aan de hand van gerichte acties de veiligheidscultuur verder verhoogd kan worden;
- het terugkoppelen naar de KAM-MVO-raad en doen van verbetervoorstellen.

Governance Code Veiligheid

Dura Vermeer is één van de vijftien grote partijen in de bouw, infrastructuur en installatietechniek die de Governance Code 'Veiligheid in de bouw' heeft getekend. Opdrachtgevers en opdrachtnemers werken samen om de veiligheidscultuur van hun eigen organisatie te verbeteren en een voorbeeld te zijn voor de gehele sector. De motivatie voor dit gezamenlijke initiatief ligt in de hoge ongevallencijfers in de sector, zowel bij werknemers als bij gebruikers van gebouwen en bouwwerken.

Personage Tim

Hoe vraag je bij medewerkers om aandacht voor veilig werken in de bouw? Dura Vermeer bedacht daarvoor personage Tim. De hippe pop startte als trainee en reisde in 2014 langs projecten en kantoren van Dura Vermeer. Via een eigen Facebookpagina deed hij hiervan dagelijks verslag met foto's en filmpjes. Met de introductie van Tim sloeg Dura Vermeer een weg in die in de bouwbranche nog niet eerder is vertoond. Dit leidde onder meer tot vele artikelen in diverse (vak)bladen.

IF Rate

Met een gemiddelde IF Rate van 7,4 in 2014 hebben we onze doelstelling behaald.

IF Rate	2014	2013	2012
Bouw en Vastgoed	12,9	12,5	11,6
Infra	4,5	3,9	3,3
Advies en Diensten	0,0	0,0	0,0
Facilitaire Bedrijven	3,7	10,9	24,3
Holding	0,0	8,8	0,0
Gemiddelde Dura Vermeer	7,4	7,4	7,5



Aantal veiligheidsbewustzijnacties

Het organiseren van veiligheidsbewustzijnacties vormt een belangrijk onderdeel in ons streven om onveilige situaties op projecten en het aantal ongevallen te verminderen. We hebben ons tot doel gesteld om jaarlijks minimaal 5 nieuwe veiligheidsbewustzijnacties te houden, die te allen tijde een inhoudelijk thema hebben. Deze veiligheidsacties rollen wij zoveel mogelijk groeps- of divisiebreed uit. In 2014 bedroeg het aantal veiligheidsbewustzijnacties 52 tegenover 21 in 2013.

Aantal acties	2014	2013	2012
Bouw en Vastgoed	10	6	5
Infra	34	9	6
Advies en Diensten	4	5	0
Facilitaire Bedrijven	3	0	1
Holding	1	1	2
Totaal	52	21	14

Verzuimdagen naar aanleiding van bedrijfsongeval

Een bedrijfsongeval gaat veelal gepaard met verzuimdagen. Het gemiddeld aantal verzuimdagen naar aanleiding van een bedrijfsongeval bedroeg in 2014 23,4 tegenover 17,6 dagen in 2013.

Verzuimdagen	2014	2013	2012
Bouw en Vastgoed	29,8	19,3	48,4
Infra	13,4	11,0	26,6
Advies en Diensten	0,0	0,0	0,0
Facilitaire Bedrijven	2	20,8	10,1
Holding	0,0	27,0	0,0
Totaal	23,4	17,6	36,5

2014 23,4

2013 17,6

2012 36,5

Een greep uit de initiatieven en acties in 2014

Veilige ankers

De Divisie Bouw en Vastgoed heeft in nauwe samenwerking met Dura Vermeer Materieelservice op het bouwproject Nieuwe Maas fase 2 te Rotterdam een veiligheidstest gedaan met constructieve ankers. Doel is om inzicht te verkrijgen in het gedrag van constructieve ankers in de diverse ondergronden alsmede verschillende constructieve druklagen en druksterktes van beton. Bij de proef waren drie ankerleveranciers betrokken en een constructeur om alle data te analyseren.

Projectbox

Gedurende 2014 is een digitale omgeving ingericht om het mogelijk te maken projectspecifieke veiligheidsfilms in vijf talen te kunnen genereren, die zijn voorzien van een veiligheidstoets en identificatie. Hiertoe is van een groot aantal activiteiten filmshots op locatie gemaakt en voorzien van voice-over. Met deze omgeving zal in 2015 de digitale projectintroductie invulling krijgen.

SafetyApp

Dura Vermeer en Intersafe hebben gezamenlijk een app ontwikkeld voor het bestellen van beschermingsmiddelen (pbm's), al dan niet projectspecifiek. De app geeft onder meer advies over te dragen pbm's, voorziet in een catalogus en houdt verlanglijstjes bij. De app moet het veilig, verantwoord en ook comfortabel werken voor de medewerkers van Dura Vermeer naar een nog hoger plan tillen.

Trede 3 voor Saferail op Veiligheidsladder

Saferail, een deelneming van Dura Vermeer op het gebied van werkplekbeveiliging, is tot trede 3 geklommen van de Veiligheidsladder van ProRail. Saferail heeft zelf het initiatief genomen om in één keer op trede 3 geauditeerd te worden. Voor de werkplekbeveiligingsbranche is de Veiligheidsladder namelijk nog geen verplichting.

Campagne 'Veilig zicht is verplicht'

Vanuit de gedachte dat veiligheid niet alleen werkgerelateerd is, richtte Dura Vermeer Railinfra zich ook op veiligheid van de medewerkers thuis en onderweg en focuste zich op goed zicht in het verkeer.

De campagne bestond uit een flyer, een toolbox en een handige veiligheidskit. De campagne is voortgekomen uit een verbetervoorstel van één van de medewerkers.

Goed voorbeeld doet goed volgen

De door Dura Vermeer Railinfra geïnitieerde 'pizzasessies' kregen het afgelopen jaar ook navolging bij andere bedrijfsonderdelen. Zo hield Dura Vermeer Infrastructuur Oost voor haar relaties en onderaannemers eenzelfde bijeenkomst. Het doel van deze sessie was om de veiligheid in de keten op één lijn te brengen. Met de jaarlijkse pizzasessie wordt een platform gecreëerd waarin feedback en verwachtingen over veiligheid naar elkaar op een informele manier kunnen worden uitgesproken.

En verder:

- praktijkschooldagen, toolboxes, V&G-trainingen en instructies veilig werken bouwplaatspersoneel;
- uitreiking veiligheidsprijzen als Gouden Helm en Gouden Laars voor eigen personeel;
- houden van Safety Awareness Surveys (SAS)-metingen;
- ontwikkelen van steigerprotocol, veilige uitstapvoorziening voor hoogwerkers en controle-instrument Constructieve Veiligheid;
- houden van interne campagnes als 'Veilig zicht is verplicht' en 'Veilig werken is onze hoofdzaak';
- voorlichting aan omgeving, waaronder scholen, rondom veiligheid op bouwplaatsen;
- organiseren van 'pizzasessies' met eigen personeel, leveranciers en onderaannemers;
- veiligheidsroadshows met onderaannemers;
- periodiek veiligheidsoverleg met diverse opdrachtgevers;
- introductie 'Meld een held', resulterend in de 'Veiligheidsheld van de Maand'.

Governance Code veiligheid

Dura Vermeer was begin 2014 één van de ondertekenaars van de Governance Code veiligheid.

Binnen dit kader zijn de volgende acties uitgevoerd:

- instelling projectgroep bestaande uit Dura Vermeer, BAM, TBI, Trebbe en Aboma met als doel het delen van kennis rondom het leren van ongevallen, best practices, veiligheidsscores per bedrijf en het signaleren van afwijkingen;
- workshop gehouden voor directie en managers van Hilti inzake veiligheidsbeleid en veiligheidsbewustzijn bij Dura Vermeer;
- gastcollege gegeven bij Hogeschool Utrecht, leergang Bedrijfskunde inzake veiligheidsmanagement;
- verdere ontwikkeling en implementatie van veiligheidsinspecties aan de hand van scoremodel;
- ontwikkeling van controle-instrument voor snelle toetsing van borging constructieve veiligheid in de verschillende fasen van het project;
- onderzoek naar gedrag van constructieve ankers in druklagen met de intentie om kennis breed te delen met de bouwbranche;
- deelname keteninitiatieven veiligheid waaronder Zero Accidents Netwerk Nederland, National Safety at Work Platform, Partners in veilig bouwen;
- inzet personage Tim om stakeholders een kijkje in de keuken te gunnen van Dura Vermeer en haar ketenpartners en vice versa (Tim die wordt uitgenodigd om bij ketenpartners te kijken);
- in samenwerking met AKD Advocaten onderzoek naar de wijze waarop pro-actief veiligheidsgedrag in de keten contractueel kan worden vastgelegd;
- in samenwerking met leverancier Intersafe onderzoek gedaan naar uniformiteit van veiligheidskleding;
- lezing en deelname aan bouwmanagementdag van ProRail waarbij ook drie onderaannemers werden betrokken;
- geven van toolbox aan bouwplaatsmanagers over gevaarlijke onderwerpen en houden van Safety Walks;
- delen van kennis rondom incidenten met deelnemingen van Dura Vermeer;
- in samenwerking met VeiligheidNL het ontwikkelen van een methodiek om het niveau van veiligheidsbewustzijn vast te stellen bij Dura Vermeer en een drietal ketenpartners.

MATERIALEN EN AFVALMANAGEMENT

Dura Vermeer heeft zich ten doel gesteld om het hergebruik van grondstoffen te bevorderen en het percentage restafval op bouw- en projectlocaties te reduceren. Achtergrond hiervan is dat grondstoffen steeds duurder en schaarser worden en de winning veelal een negatieve impact heeft op het milieu.

Totaal gewicht afgevoerd afval (ton x1000)			
	2014	2013	2012
Bouw en Vastgoed	15,1	11,9	16,8
Infra	55,4	45,8	21,3
Advies en Diensten	0,17	0,31	0,18
Facilitaire Bedrijven	0,7	0,51	0,73
Holding	0,026	0,065	0,011
Totaal	71,3	58,5	38,0



Ongesorteerd restafval tov totaal afval (%)			
	2014	2013	2012
Bouw en Vastgoed	51,9%	55%	55%
Infra	2,7%	8%	8%
Advies en Diensten	36,6%	59%	74%
Facilitaire Bedrijven	35,6%	45%	29%
Holding	53,4%	59%	95%
Gemiddelde Dura Vermeer	13,5%	18%	29%

Onze doelstelling is om het totaal percentage ongesorteerd restafval te verlagen naar 'lager of gelijk aan' 25% in 2015.

Initiatieven

Green Deal Aanpak

Dura Vermeer heeft zich aangesloten bij de Green Deal Aanpak van de Rijksoverheid. We zijn betrokken bij de Green Deal Circulair Inkopen (2013), Green Deal Logistiek in de Bouw (2013) en de Green Deal Circulaire Gebouwen (2014).

Green Deal Circulair Inkopen

De Green Deal Circulair Inkopen bestaat uit meer dan dertig aangesloten partijen uit zowel de private als publieke sector. Dit samenwerkingsverband zet zich in voor circulair inkopen.

Green Deal Logistiek in de Bouw

Green Deal Logistiek in de Bouw zet zich in voor efficiëntere bouw(logistieke) processen met als doel economisch voordeel en ontlasting van stad en wegennet.

Green Deal Circulaire Gebouwen

Binnen de Green Deal Circulaire Gebouwen zijn ruim dertig partijen betrokken die zich bezighouden met het maken van de vertaalslag van circulaire economie naar gebouwde omgeving. Het initiatief is gericht op een minimaal gebruik en hergebruik van grondstoffen, producten en goederen.

Recycling bedrijfskleding en PBM

In het kader van de Green Circulair Inkopen startte Dura Vermeer in het verslagjaar met de inzameling van oude bedrijfskleding, veiligheidshelmen en werkschoenen ter recycling van deze producten. Het betrof een pilot op de kantoren Beuningen, Cruquius, Hoofddorp, Rotterdam, Utrecht. Bij goed resultaat wordt het recyclingsinitiatief op alle vestigingen en projecten van Dura Vermeer uitgerold. Afvalinzamelaar Shanks en leverancier van veiligheidsproducten Intersafe zijn als (contract)partners betrokken.

Verder:

- ontwikkeling van methode om restbeton na een betonstort te verzamelen en als ballastblokken een tweede leven te geven;
- het werken met grote rolcontainers om afval gescheiden in te zamelen in plaats van een grote container met ongesorteerd afval;
- het instellen van een apart containerpark op projecten waar iedere onderaannemer zijn eigen containers kan plaatsen en eigen afval kan afvoeren;
- inzet om restmateriaal beschikbaar te stellen aan omwonenden;
- terugdringen papierafval door introductie papierlooswerken.

ENERGIE, CO₂-UITSTOOT EN LUCHTKWALITEIT

Dura Vermeer onderhoudt een intensief programma voor het reduceren van de eigen CO₂-uitstoot.

We hebben de ambitie om de negatieve effecten van onze activiteiten en die van onze (keten)partners te voorkomen en/of terug te dringen en daarmee bij te dragen aan een beter milieu.

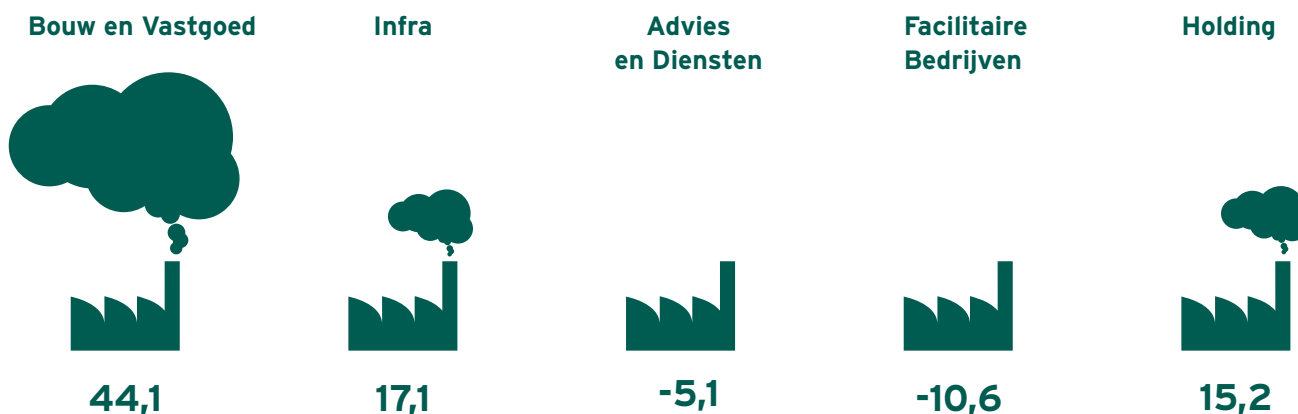
We maken daarin onderscheid tussen:

- directe emissies (brandstofverbruik van kantoren, asfaltproductie, materieel & leasewagenpark en airco-installaties);
- indirecte emissies (consumptie van elektriciteit en stadswarmte, zakelijke vliegkilometers, zakelijke kilometers met privé-auto's).

Reductie uitstoot ton CO₂/per FTE t.o.v. 2009

	2014	2013	2012
Bouw en Vastgoed	44,1	5,0	5,3
Infra	17,1	18,9	20,8
Advies en Diensten	-5,1	4,8	4,4
Facilitaire Bedrijven	-10,6	11,9	11,4
Holding	15,2	6,6	7,2
Gemiddelde Dura Vermeer	17,8	12,8	12,7

% Reductie uitstoot ton CO₂/per FTE t.o.v. 2009



Percentage reductie van de totaal uitstoot CO₂ directe emissies (scope 1)

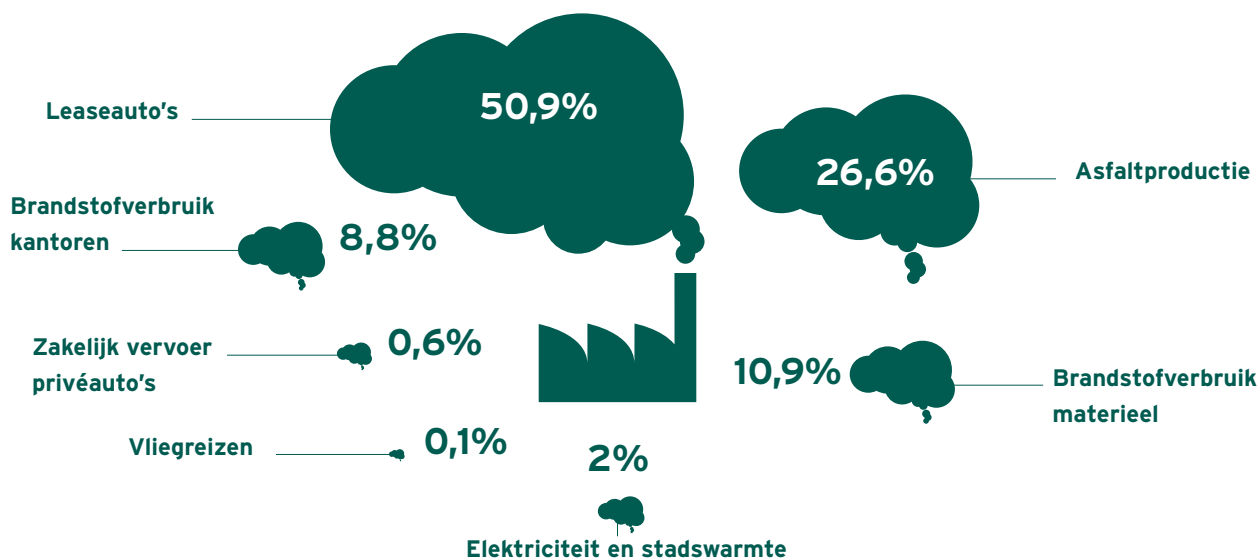
	2014	2013	2012
Brandstofverbruik kantoren	8,8%	3,9%	3,2%
Asfaltproductie	26,6%	26,2%	28,1%
Brandstofverbruik materieel	10,9%	20,3%	22,4%
Leasewagenpark	50,9%	45,8%	42,7%

Percentage reductie van de totaal uitstoot CO₂ directe emissies (scope 2)

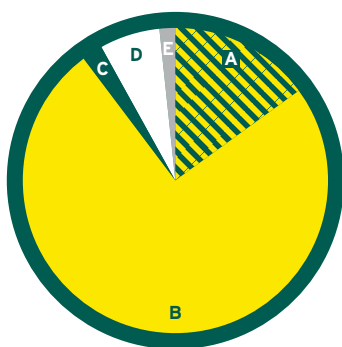
	2014	2013	2012
Elektriciteit en stadswarmte	2%	2,8	3,0%
Zakelijke vliegkilometers	0,1%	0,1%	0,0%
Zakelijke kilometers privé-auto's	0,6%	0,9%	0,7%

Onze totale reductie uitstoot % ton CO₂/per FTE t.o.v. 2009 bedroeg 17,8%

CO₂-Footprint 2014, uitstoot naar parameters

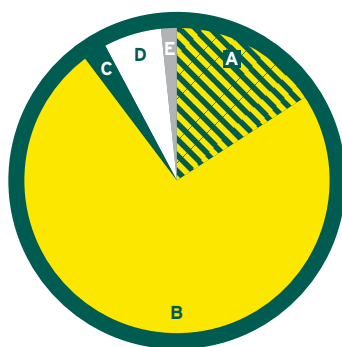


Carbon Footprint percentage totaal



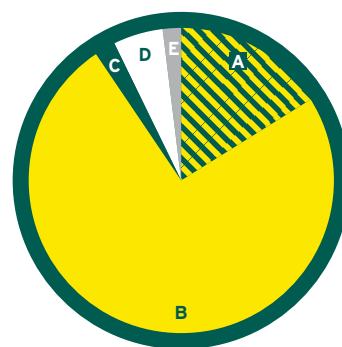
2014

A Bouw en Vastgoed	15,2%
B Infra	74,6%
C Advies en Diensten	2,2%
D Facilitaire Bedrijven	6,5%
D Holding	1,5%



2013

A Bouw en Vastgoed	15,9%
B Infra	73,9%
C Advies en Diensten	2,6%
D Facilitaire Bedrijven	6,2%
D Holding	1,4%



2012

A Bouw en Vastgoed	16,1%
B Infra	74,5 %
C Advies en Diensten	2,1%
D Facilitaire Bedrijven	5,5%
D Holding	1,7%

Ton CO₂ scope 1

	2014	2013	2012
Bouw en Vastgoed	3.640	4.154	4.729
Infra	19.071	21.332	24.380
Advies en Diensten	571	618	616
Facilitaire Bedrijven	1.643	1.799	1.813
Holding	249	268	391
Totaal	24.878	28.171	31.929

Ton CO₂ scope 2

	2014	2013	2012
Bouw en Vastgoed	253	492	608
Infra	230	303	315
Advies en Diensten	68	150	90
Facilitaire Bedrijven	16	16	15
Holding	136	148	179
Totaal	703	1.110	1.208

Een greep uit de initiatieven

Hybride lichtmasten (werkverlichting)

Na een jaar durend pilotproject heeft Dura Vermeer de hybride lichtmasten, die samen met Workx Materieel-verhuur zijn ontwikkeld, in 2014 breed in gebruik genomen. De hybride lichtmasten verbruiken tien keer minder brandstof dan een reguliere mast. Hierdoor kan de CO₂-reductie oplopen tot 90%. Bij volledig gebruik van volle accu's en de dieseltank kan de hybride lichtmast vijf maanden operationeel zijn, zonder dat bijgevuld hoeft te worden. Doordat de mast wordt gevoed door een accu is hij ook nog eens stil. De led-lampen hebben een lange levensduur en zijn tevens vleermuis- en vogelvriendelijk.

Internetportal bouwplaatsmedewerkers

In 2014 werden de voorbereidingen gestart om voor bouwplaatsmedewerkers een eigen digitale omgeving te creëren met informatie over HR, veiligheid, ondernemingsraad, een wie-is-wie en nieuws. De digitale omgeving schept de voorwaarden om informatie, zoals loonstroken, digitaal te verzenden in plaats van per post. In 2015 wordt de digitale omgeving uitgerold en zal een proef worden gestart met het verzenden van digitale loonstroken aan alle medewerkers van Dura Vermeer.

Digitale Cobouw

Dura Vermeer stopte in 2014 met het fysiek verspreiden van dagblad Cobouw op de verschillende vestigingen. In plaats daarvan is de Cobouw dagelijks digitaal beschikbaar via het eigen Intranet van Dura Vermeer en heeft daarmee ook een groter bereik gekregen.

Energybattle

In 2014 werd samen met Pro Drive Learning een programma voorbereid waarin leaserijders van Dura Vermeer wordt geleerd zuiniger en veiliger te rijden. Hiermee willen wij het brandstofverbruik en de CO₂-uitstoot reduceren. Het programma wordt begin 2015 uitgerold en bestaat onder meer uit een bewustwordingscampagne en online rijtrainingen.

Brochure 'Duurzame Asfaltketen'

Middels een ketenanalyse van het asfaltproces hebben we voor onze klanten inzichtelijk gemaakt welke stappen we beheersen en waar we ons inspannen ter verbetering van het proces, het product, maar ook voor een vermindering van het energieverbruik.

ECO-dwarsliggers

Bij een spoorproject in Amsterdam hebben we voor de eerste keer ECO-dwarsliggers toegepast. De ECO-dwarsligger is een alternatief voor de traditionele NS90 dwarsligger en is het resultaat van een samenwerking tussen ketenpartners. De dwarsligger dankt zijn ECO-naam aan de grote CO₂-besparing die hij oplevert. Bij de productie wordt namelijk hoogoven-cement verwerkt. Dit is samengesteld uit restmateriaal uit de productie van staal en kent daardoor een lagere CO₂-emissie. Volgens de berekeningen heeft de ECO-dwarsligger minimaal een 20% lagere CO₂-emissie dan traditionele NS90 dwarsliggers.

Verder:

- het plaatsen van zonnepanelen op bouwketen;
- het inzetten van ledverlichting op bouwplaatsen;
- E-saver hybride aggregaat op zonne-energie;
- snelheidsdisplay en camerabewaking op zonne-energie.

INNOVATIES

Het aantal innovaties in 2014 bedroeg 22 ten opzichte van 13 in 2013. Hiermee is de doelstelling van >5 ruimschoots behaald.

Een greep uit de initiatieven

Rona®Zelf Reinigende Berm

Bij de aanleg van de N421 Houten is Dura Vermeer de eerste bouwer die de Rona®Zelf Reinigende Berm heeft toegepast. Met de Rona®Zelf Reinigende Berm kunnen de risico's van van de weg afstromend vervuild regenwater in kwetsbare natuur- en grondwaterbeschermingsgebieden worden beperkt. Het betreft een zeer open bermverharding gecombineerd met een innovatieve minerale filterconstructie. De verontreinigingen - zware metalen, nutriënten, olie en PAK's - worden door het systeem geabsorbeerd, waarna het gezuiverde water wordt afgestaan aan de beschermde ondergrond. De Rona®Zelf Reinigende Berm is een idee van de Altena Groep en heeft een eervolle vermelding gekregen bij de Nederlandse Bouwprijs 2014.

PCS 3.1

De online woningconfigurator van ons in eigen huis ontwikkelde PCS bouwconcept kreeg in 2014 een upgrade, PCS 3.1. genaamd. Zo werd een flinke verbetering gemaakt in de kwaliteit van het afwerkingsniveau. PCS 3.1 geeft in één oogopslag inzicht in de kosten van een rij- of twee-onder-één-kap woning. Het creëert voor woningcorporaties, ontwikkelaars en gemeenten de mogelijkheden om op basis van beschikbare budgetten projecten haalbaar te maken.

Kansen voor zorgvastgoed

Een oproep van innovatieprogramma Energiesprong Zorgvastgoed voor het realiseren van zorginstellingen zonder energienota daagde Dura Vermeer in consortium uit tot het ontwikkelen van twee concepten. Pijler onder deze concepten is dat de verantwoordelijkheid voor ontwerp, realisatie, financiering én energieprestaties van vastgoed bij dit consortium wordt neergelegd. Het nieuwbouwconcept is modulair van opzet dat flexibiliteit biedt op alle fronten, zodat in de toekomst snel kan worden ingespeeld op functie-wijzigingen, nieuwe technologieën en/of veranderingen in behoefte. Het renovatieconcept bestaat uit een aantal ingrediënten die de basis vormen voor een optimale balans tussen energiereductie, kostenbesparing én structurele toekomstbestendige verbetering (flexibiliteit).

Dura Vermeer en Workx: één innovatie per jaar

Dura Vermeer en Workx Materieelverhuur hebben de afspraak gemaakt om jaarlijks minimaal één duurzame product- of procesinnovatie te realiseren. De partijen zijn hiervoor een partnerovereenkomst aangegaan voor de duur van minimaal vijf jaar. Aanleiding voor deze langjarige ketensamenwerking is een eerdere succesvolle samenwerking waarbij een hybride lichtmast is ontwikkeld die 90% minder CO₂ uitstoot ten opzichte van een traditionele lichtmast.

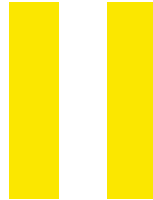
Een app voor warme opname

Voor de renovatie van 16 eengezinswoningen in de wijk Dieze-Oost in Zwolle heeft Dura Vermeer voor de warme opname gebruik gemaakt van een app. De warme opname is één van de belangrijkste momenten, omdat dan wordt vastgesteld wat er aan individuele woningen moet gebeuren en wat de persoonlijke wensen en verwachtingen van de bewoner zijn. De via de app opgeslagen gegevens worden direct gekoppeld aan een renovatiedossier. Dit is een online omgeving waarin alle specifieke woninginformatie opgeslagen staat. Zowel medewerkers van de woningcorporatie en vaklieden als bewoners kunnen deze informatie inzien.

Vlotterkering® doorstaat praktijkproef

De tijdelijke en flexibele waterkering die Dura Vermeer in samenwerking met de firma Vlotterkering BV heeft gebouwd, is gereed om in productie te nemen. De veertig meter lange Vlotterkering® bestaat uit een geprefabriceerde betonnen bak met een stalen klep die is voorzien van piepschuim. Belangrijk onderdeel van deze innovatieve waterkering is een klep die bij hoog water automatisch omhoog komt. De toepassingen zijn legio, waaronder calamiteiten en waterberging, de bescherming van bedrijventerreinen en woningen of verhoging van het wegvloeiën van (gevaarlijke) stoffen en/of bluswater.

|| De Rona[®] Zelf Reinigende Berm heeft een eervolle vermelding gekregen bij de Nederlandse Bouwprijs.



Ultra Stil Wegdek in ontwikkeling

Dura Vermeer is één van de vier partijen die deelneemt aan het project Ultra Stil Wegdek van Rijkswaterstaat. Doel is een wegdek te ontwikkelen met 10 dB geluidsreductie en een levensduur van minimaal 7 jaar.

Duurzame accu kraagboutmachine

Dura Vermeer heeft op het project Halte Goffert in Nijmegen een succesvolle test gedaan met een accu-aangedreven kraagboutmachine van leverancier Spiba. In vergelijking met een motorische variant is de accuvariant 83 kg lichter in gewicht. Dit heeft als voordeel dat de machine in en uit het spoor kan worden getild met behulp van mankracht in plaats van een kraan. Verder beschikt de accukraagboutmachine over een stille elektroaandrijving, stoot hij geen uitlaatgassen uit en veroorzaakt geen trillingen.

Nominatie voor Luminumpave

Het door Dura Vermeer ontwikkelde lichtgekleurde asfalt, Luminumpave, werd genomineerd voor de Accenture Innovation Award in de categorie Travel & Transportation. De Accenture Innovation Award is een jaarlijks terugkerende innovatiewedstrijd voor de meest innovatieve Nederlandse producten, diensten en concepten.

Ontwikkeling uitvoerderstrolley

'Wel grote behoefte aan standaardprocedure voor een dagstart, maar geen behoefte aan een bouwkeet door de aard en korte tijdsduur van de werkzaamheden.' Voor die uitdaging ontwikkelde Dura Vermeer Onderhoud en Renovatie een uitvoerderstrolley oftewel een mobiele dagstartkar.

HUMAN RESOURCES

Het stimuleren van groei en persoonlijke ontwikkeling en het waarborgen van goede en veilige arbeidsomstandigheden vormen de pijlers van ons human resource beleid.

Kernpunten 2014

- daling ziekteverzuim;
- groei aantal vacatures: technische professionals;
- behoud van werkgelegenheid ondanks uitdagende marktomstandigheden;
- reorganisaties beperkt gebleven tot enkele bedrijfs-onderdelen.

Gezondheid en verzuim

Het ziekteverzuim daalde in 2014 verder naar 4,1% in vergelijking met 4,9% in 2013. Het ziekteverzuim ligt daarmee onder de doelstelling van 4,5%.

Ziekteverzuimpercentage	2014	2013	2012
Bouw en Vastgoed	4,5%	5,9%	5,9%
Infra	4,0%	4,3%	4,3%
Advies en Diensten	3,6%	3,1%	3,1%
Facilitaire Bedrijven	3,7%	4,9%	4,2%
Holding	3,4%	5,1%	4,7%
Totaal	4,1%	4,9%	4,8%

Personeelsbestand

Het gemiddelde personeelsbestand (FTE) bedroeg in het verslagjaar 2.348 in vergelijking met 2.450 in 2013. Deze daling is grotendeels het gevolg van reorganisaties die in 2013 zijn ingezet en die in 2014 hun beslag hebben gekregen.

Gemiddelde FTE	2014	2013	2012
Personeelsbestand	2.348	2.450	2.646

Bij reorganisaties kon worden teruggevallen op het met vakorganisaties afgesloten Sociaal Plan. Centraal in de regeling staat een mobiliteitscentrum dat ernaar streeft om medewerkers intern van werk naar werk te begeleiden. Het huidige Sociaal Plan is per 31 december 2014 geëxpireerd. Mede omdat de financiële compensatie bij ontslag per 1 juli 2015 bij wet is geregeld, is er geen nieuw Sociaal Plan afgesloten. De richtlijnen uit het Sociaal Plan voor over- en herplaatsing, passende arbeid en dergelijke zijn echter overgenomen. Ook het mobiliteitscentrum blijft gehandhaafd.

Groei aantal vacatures

Het aantal vacatures steeg in het verslagjaar tot 45 ultimo 2014 in vergelijking met 10 ultimo 2013.

De groei zit met name bij technische professionals, (concept)ontwikkelaars, tender- en projectontwikkelaars.

Management- en personeelsontwikkeling

In 2014 hebben wij aanzienlijk geïnvesteerd in opleiding en training van onze medewerkers. Via de groepsbrede Dura Vermeer Academie zijn medewerkers klaargestoomd voor de toekomst. Daarbij is veel aandacht besteed aan teambuilding, projectmanagement en thema's als LEAN, BIM en veiligheid. Zo hebben ook alle leidinggevenden in 2014 de leergang Veiligheidsleiderschap gevolgd.

Duurzame inzetbaarheid van medewerkers

De afgelopen periode zijn de aanwezige interne instrumenten voor duurzame inzetbaarheid intensief benut. Dit betreft onder meer het organiseren van een workshop voor oudere medewerkers, het geven van een cursus voor leidinggevenden van oudere medewerkers, het uitvoeren van een GeZZondCheck in samenwerking met onze zorgverzekeraar Zorg en Zekerheid alsmede sectorinstrumenten zoals Loopbaantraject, Pago/workability-indicator en leefstijl-begeleiding. In 2014 is overheidssubsidie aangevraagd en toegekend om in 2015 nieuw beleid op het gebied van vitaliteit te ontwikkelen en te implementeren.

Arbeidsvoorwaarden

In 2014 waren er door wijzigingen in de wet- en regelgeving (met name de pensioenregelgeving, de Wet Werk en Zekerheid en de nieuwe fiscale Werkkostenregeling) veel arbeidsvoorwaardelijke veranderingen. Onderdeel van bovengenoemde maatregelen is de begrenzing van de fiscale faciliteiten voor pensioenopbouw bij medewerkers met een salaris van € 100.000 per jaar of meer. Dura Vermeer compenseert deze medewerkers en faciliteert voor deze medewerkers, op vrijwillige basis, een nettopensioenregeling die is ondergebracht bij BPF Bouw.

Participatiewet

Om ons voor te bereiden op de quoteringsmaatregel van de Participatiewet is gedurende het verslagjaar onderzoek verricht naar het aantal medewerkers met een SFB-status (sociaal functioneel beperkt). Bij nieuwe medewerkers wordt deze status thans structureel uitgevraagd.

Medezeggenschap

Het afgelopen jaar zijn de bestuurder en de medezeggenschap regelmatig bij elkaar gekomen om maatregelen te bespreken die zowel medewerkers als het concern betreffen, zoals reorganisaties en versoering van arbeidsvoorwaarden. Deze geprekken zijn in goed overleg en constructief verlopen.

Internetportal bouwplaatsmedewerkers

In 2014 werden de voorbereidingen gestart om voor bouwplaatsmedewerkers een eigen digitale omgeving te creëren, gelijk aan de internetportal voor kantoor-medewerkers. Doel is de communicatie en de informatievoorziening met deze groep medewerkers te verbeteren. In 2015 wordt de digitale omgeving uitgerold en zal een proef worden gestart met het verzenden van digitale loonstroken aan alle medewerkers van Dura Vermeer.

Arbeidsmarkt vooruitzichten

De daling van het personeelsbestand vlakke in 2014 af. De verwachting is dat dat bestand niet veel verder zal dalen. Het aantal vacatures, met name voor hoger technisch personeel, neemt alweer toe. Met name door toenemende complexiteit van projecten en moderne werkwijzen is er een groeiende behoefte aan hooggeschoolde managers en specialisten. De instroom in de bouwsector vanuit de bouwspecifieke opleidingen neemt bij een gebrek aan scholieren/studenten over de gehele linie echter af. Daarnaast zien we aantrekkingskracht vanuit aanpalende sectoren zoals offshore, water en energie. De verwachting is dat de arbeidsmarkt voor bouwkundig en civiel opgeleide medewerkers eerder aantrekt dan de afzetmarkt. In de strategie van Dura Vermeer staan voor 2015 maatregelen om de in- en doorstroom van talent te bevorderen dan ook centraal.

En verder:

Winnaars Techniekprijs 2014 Zaanstad

De winnaars van de MBO Techniekprijs 2014 van Gemeente Zaanstad werken inmiddels bij Dura Vermeer. Patrick Bakker, Loorin Beumkes en Mo Bensalem Bokhari, thans medewerkers van Dura Vermeer Infrastructuur Noord West en Midden West maar toen nog studenten aan de opleiding infratechniek van het Regio College in Zaanstad, wonnen de prijs in het kader van hun afstudeeropdracht. De sterke combinatie van theorie en praktijk in de uitwerking van hun eindopdracht zorgde voor de winst.

Beste betontimmerlieden van Nederland

Timmerlieden Harry van Loo en Arjan Bos van Dura Vermeer Beton- en Waterbouw waren de winnaars van de tweejaarlijkse Bekistingswedstrijd tijdens de 'Dag van de Civiele Betonbouw'. Ze moesten een bekisting vervaardigen voor een bijzondere betonnen vorm. Ze namen het op tegen 16 andere teams.

Eerste lichting bouwprocesmanagers afgestudeerd

BIM-engineer Sander Wijlens en werkorganisator Patrick Kip van Dura Vermeer Bouw Hengelo vormen de eerste lichting van een groep afgestudeerden aan de nieuwe post-hbo opleiding 'Bouwprocesmanagement'. De stichting SKOOB heeft deze opleiding opgezet om in te spelen op ontwikkelingen als LEAN, BIM en ketenintegratie. De opleiding is niet direct gefocust op de techniek van de bouw, maar juist op sturing van het gehele bouwproces, van initiatief tot de beheersfase.

Dura Vermeer populair om voor te werken

Dura Vermeer bekleedt de vierde plek van populairste bouwbedrijven om voor te werken. Dit blijkt uit een onderzoek van adviesbureau Berenschot en bouwplatform Cobouw onder ruim 400 bouwprofessionals, dat in 2014 is gepubliceerd.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Leerwerkplaatsen voor Talent voor Rotterdam

Dura Vermeer comitteerde zich in het verslagjaar aan de Stichting Talent voor Rotterdam door vijftien stage- en leerwerkplaatsen beschikbaar te stellen aan jongeren. Deze stichting zet zich in om jongeren te behoeden voor schooluitval en jeugdwerkloosheid. Talent voor Rotterdam is een samenwerkingsverband en netwerkorganisatie van werkgeversorganisaties, onderwijsinstellingen, woningcorporaties en partners die coaching leveren.

Social Return On Investment

In 2014 hebben we een groot aantal projecten ingevuld met 'Social Return On Investment'. Alleen Dura Vermeer Infrastructuur Noord West had al elf projecten waarbij we mensen inzetten met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Ketenconvenant Dura Vermeer en VOBN

Dura Vermeer en de Vereniging van Betonmortelfabrikanten in Nederland (VOBN) namens de keurmerkhouders Beton Bewust ondertekenden in het verslagjaar een ketenconvenant. Dura Vermeer wil de toeleveranciers van betonmortel uitdagen het duurzaamheidsniveau te verhogen. Eén van de punten is dat keurmerkhouders voor de te realiseren projecten aangeven hoeveel secundaire grondstoffen per geleverde m² betonmortel worden toegepast. Ook moeten zij de berekende hoeveelheid CO₂ per geleverde m² betonmortel opgeven.

Sponsoring Fietsstadverkiezing 2016

Na ondertekening van het convenant 'Fietsveiligheid' van Rijkswaterstaat en de Fietsersbond gaan Dura Vermeer en Advin ook de Fietsstad 2016 verkiezing van de Fietsersbond sponsoren. Mede door de opkomst van de elektrische fiets verandert het gebruik van de openbare ruimte. Fietspaden worden intensiever gebruikt, fietsenstallingen raken overvol en de fiets-snelheid gaat omhoog. Dura Vermeer en Advin willen op deze manier bijdragen aan een verbetering van de verkeersveiligheid voor fietsers.

Fietsen voor Mozambique

Medewerkers van het uitvoeringsteam van Bouwcombinatie Dura Vermeer/Trebbe/Te Pas Bouw MST V.O.F. zamelen gedurende de nieuwbouw van het Medisch Spectrum Twente in Enschede geld en goederen in voor de bouw van een kliniek in Itepela, in het noorden van Mozambique. Eén van de acties was een fietstocht.

Young Professional Congres

Jong Dura Vermeer, de jongerenclub van Dura Vermeer, was één van de organisatoren van het jaarlijks terugkerende Young Professional Congres 'YPC'. Het thema van het YPC 2014 was 'Changing Society' en ging door middel van sprekers, workshops en debatten in op de veranderende samenleving en de rol hierin van jonge professionals.

Ondertekening Amsterdam Rainproof

Amsterdam Rainproof is een pragmatische aanpak om de stad minder kwetsbaar te maken voor extreem weer. Dura Vermeer en Advin ondertekenden samen met 27 andere partijen de intentieverklaring 'Amsterdam Rainproof'. De partijen gaan een samenwerking aan om het belang van Rainproof uit te dragen, kennis- en praktijkinzichten te delen en verder te ontwikkelen. In september 2015 wordt het resultaat ge-evalueerd.

Jong Dura Vermeer bouwt bruggen

Tijdens het jaarlijkse Jongeren Kennismakingsweekend (JKW) heeft Jong Dura Vermeer twee bijzondere houten bruggen gebouwd op Buitenplaats Vaeshartelt in Maastricht. Het uitvoeren van een mvo-opdracht is een standaard onderdeel van het JKW, dat in het teken staat van kennismaken, bekendmaking van bestuur en begeleiders en de onthulling van het nieuwe jaarthema. Het betreft een zogenoemde Da Vinci-brug en Roma-brug waarbij gebruik is gemaakt van antieke meet-, bouw- en heftechnieken.

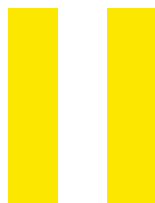
Jong geleerd is oud gedaan

Dura Vermeer probeert op diverse manieren jongeren te enthousiasmeren voor een baan in de bouw. Eén van die middelen is een bezoek aan de bouwplaats door leerlingen van de basisschool. Zo ook aan het woningbouwproject Roode Camer in Hank waar groep 8 een kijkje kwam nemen en een rondleiding kreeg van de projectorganisatie.

Kindermiddag CHIO

Voor het tweede achtereenvolgende jaar nodigde Dura Vermeer basisschoolleerlingen uit voor de speciale Kindermiddag tijdens het CHIO Rotterdam. De basisschoolleerlingen zijn de toekomstige gebruikers van de nieuw te realiseren Brede School in Moordrecht, die door Dura Vermeer wordt gerealiseerd. Dura Vermeer is sinds 1948 sponsor van het CHIO, een vijf sterren paardensportevenement van internationale allure.

|| Dura Vermeer gaat strenger controleren op verklaringen arbeidsrelatie, identificaties en veiligheidsdiploma's van ZZP'ers die worden ingehuurd.



Samenwerkingsovereenkomst Versnelling010 ondertekend

Dura Vermeer ondertekende met 15 partijen de samenwerkingsovereenkomst Versnelling010. Door deze overeenkomst committeren bouwers, woningcorporaties, banken, energieleveranciers, VVE-010 en de gemeente Rotterdam zich om 10.000 woningen energiezuiniger te maken.

Verlenging sponsorcontract CHIO Rotterdam

Dura Vermeer verlengde het sponsorcontract voor het CHIO Rotterdam met drie jaar. De samenwerking tussen CHIO en Dura Vermeer dateert al vanaf de allereerste editie van het CHIO Rotterdam in 1948. Liefde voor de hippische sport, hart voor de stad en oog voor commercie en zakelijke belangen komen samen en vormen de kern van het sponsorship.

Educatieve tuin De Enk winnaar Job Dura Prijs 2014

In 2014 is de tweejaarlijkse Job Dura Prijs opnieuw uitgereikt. Thema was 'Groen in de Stad'. Educatieve tuin De Enk in Rotterdam werd tot winnaar uitgeroepen. Het Dakpark ontving de Daan Dura Aanmoedigingsprijs. Met dit thema wil de initiatiefnemer van de prijs, Stichting Job Dura Fonds, de aandacht vestigen op het belang van groenprojecten in de stad. De stichting is opgericht ter gelegenheid van het 140-jarig bestaan van Dura, thans Dura Vermeer.

Duurzaam Bouwen Award voor beste samenwerking

Gemeente Haarlemmermeer en haar elf duurzame partners, waaronder Dura Vermeer, wonnen de nationale Duurzaam Bouwen Award 'Samenwerking op Lokaal Niveau' voor de ontwikkeling van Park 20/20 in Hoofddorp. Het nieuwe initiatief de Nederlandse Duurzaam Bouwen Awards belooft koplopers in de bouw, die laten zien dat goede samenwerking de sleutel is tot succesvolle projecten.

Gouden Kikker Award

De Gouden Kikker Award 2014 van ABC Nova ging dit jaar naar het project 'ABC - cluster Liendert', een realisatie van Dura Vermeer in opdracht van Gemeente Amersfoort. De Gouden Kikker Award wordt jaarlijks door ABC Nova uitgereikt aan bouwprojecten die voorop lopen op het gebied van duurzaamheid en innovatie. ABC - cluster Liendert beschikt over de kwalificatie Frisse Scholen Klasse B en behaalde een GPR-score van gemiddeld 9 op de thema's energie, milieu, gezondheid, gebruikskwaliteit en toekomstwaarde. Daarnaast worden de gebruikers door 'kijkbeleving' bewust gemaakt van het energieverbruik en de invloed die ze daarop kunnen hebben.

Seminar Excelleren in woningbouw

Het door Dura Vermeer georganiseerde congres 'Excelleren in duurzame woningbouw' in de Rijswijkse Broodfabriek werd goed bezocht. Tijdens vijf workshops over onder meer samenwerking en financiering gingen bouwers, projectontwikkelaars, investeerders en politici met elkaar in gesprek.

CORPORATE GOVERNANCE

Integriteit is één van onze centrale thema's.

Dura Vermeer onderschrijft dat goed en verantwoord ondernemerschap een voorwaarde is voor het behouden en verwerven van vertrouwen bij stakeholders en daarmee voor de continuïteit van de onderneming. Wij stellen alles in het werk om ervoor te zorgen dat onze medewerkers zich maatschappelijk verantwoord en integer opstellen. Juist in economisch spannende tijden is het voor ons noodzakelijk om hier permanent mee bezig te zijn.

In 2014 heeft onze compliance officer 11 meldingen ontvangen, waarvan 6 terecht. Het belang van de naleving van deze code wordt in onze ogen goed door de organisatie onderkend.

Onregelmatigheidsmeldingen

	2014	2013	2012
Totaal aantal door compliance officer ontvangen onregelmatigheidsmeldingen	11	6	7
Aantal terechte door compliance officer ontvangen onregelmatigheidsmeldingen	6	3	3
Aantal sancties naar aanleiding van overtreding bij terechte onregelmatigheidsmeldingen	6	3	3

Dura Vermeer Compliance Event

In 2014 zijn de voorbereidingen gestart voor het Dura Vermeer Compliance Event, dat in januari 2015 wordt gehouden. Dit event is opgezet in samenwerking met trainings- en adviesbureau GTP en bedoeld voor directies en managers. Onderdeel van het event is een wetenschappelijk gevalideerd onderzoek naar de mate waarin het Dura Vermeer management beïnvloedbaar is, respectievelijk zijn omgeving beïnvloedt. Met dit programma streven we ernaar de organisatie bewust te maken van compliance gedrag en handvatten aan te bieden voor integriteitstekwesties in de dagelijkse praktijk.

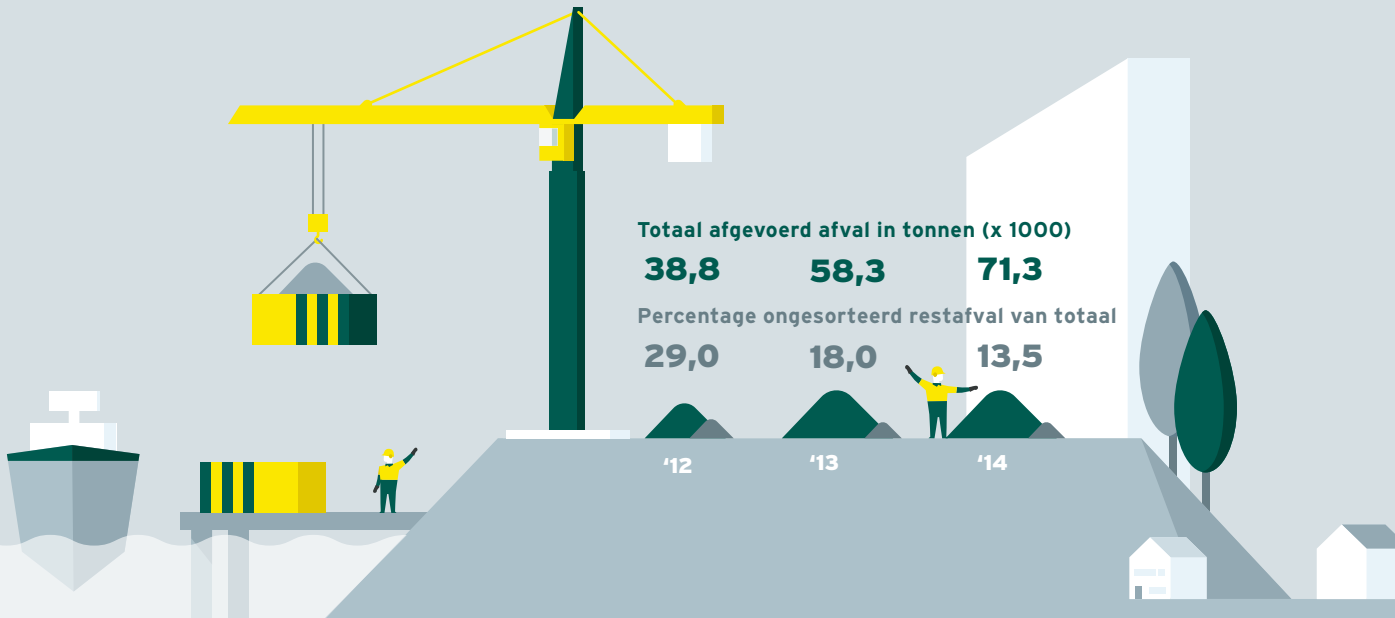
Versterking compliance rondom inhuur ZZP'ers

Dura Vermeer gaat gebruik maken van de diensten van certificeringsinstituut ZZP-erkend voor controles op verklaringen arbeidsrelatie, identificaties, uittreksels Kamer van Koophandel en veiligheidsdiploma's van zzp'ers die het bouwconcern inhuurt. Het bouwconcern heeft in 2014 met ZZP-erkend een overeenkomst ondertekend voor juridische en fiscale certificering. We willen hiermee van verzekerd zijn dat de zelfstandige opdrachtnemers zonder personeel (ZZP) die wij inhuren, voldoen aan de wettelijke inhuureisen zoals opgenomen in de Wet Ketenaansprakelijkheid, de Wet Arbeid Vreemdelingen en de afspraken die het bedrijf heeft gemaakt over horizontaal toezicht met de Belastingdienst.

MATERIALEN & AFVAL

HOE MILIEUBEWUST ZIJN WIJ?

Wij hebben meer afval en toch kunnen we steeds beter ons afval scheiden.

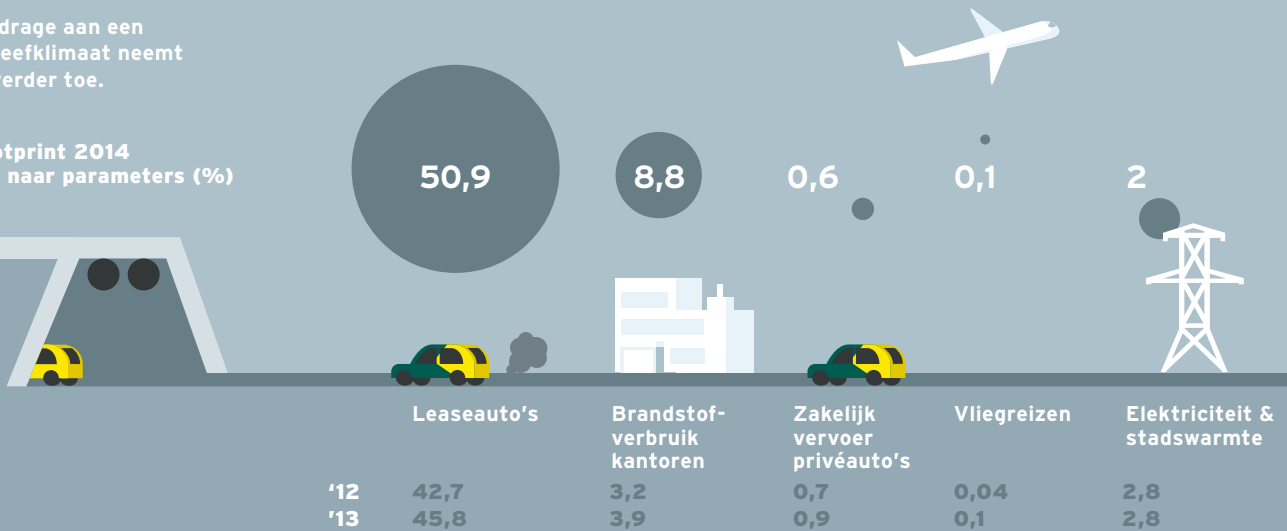


ENERGIE, CO₂, LUCHTKWALITEIT

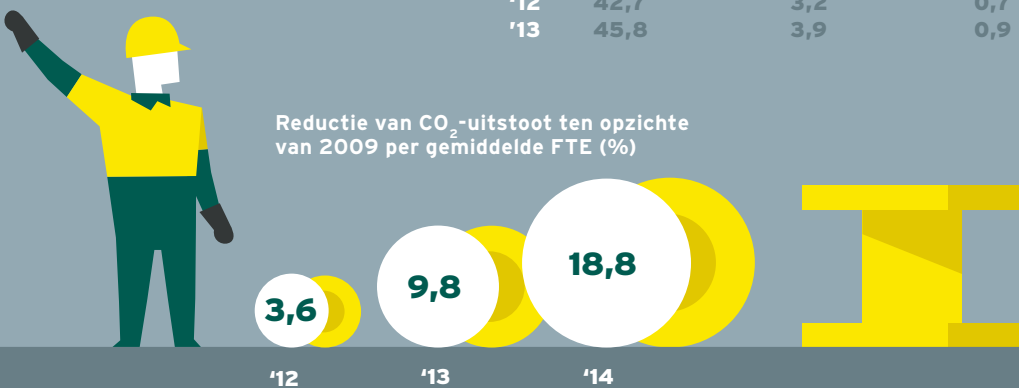
HOE VERVUILEND ZIJN WIJ?

Onze bijdrage aan een gezond leefklimaat neemt steeds verder toe.

CO₂-Footprint 2014 uitstoot naar parameters (%)



Reductie van CO₂-uitstoot ten opzichte van 2009 per gemiddelde FTE (%)



MEDEWERKER

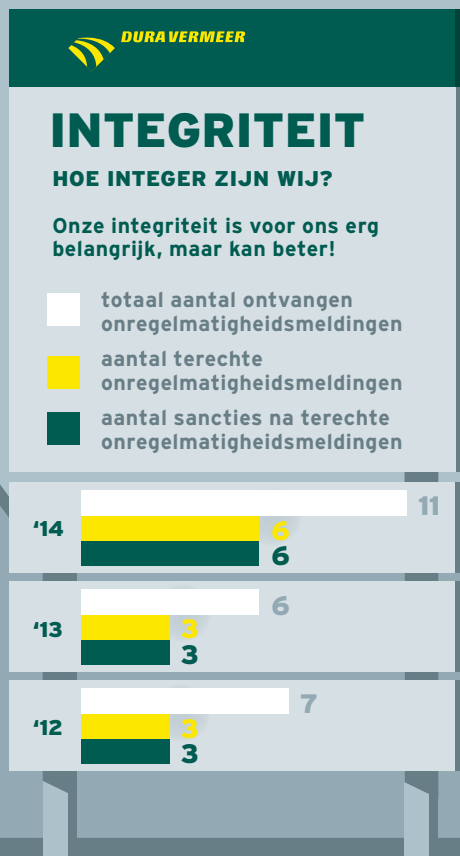
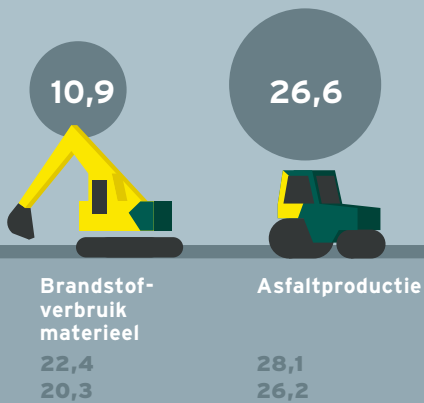
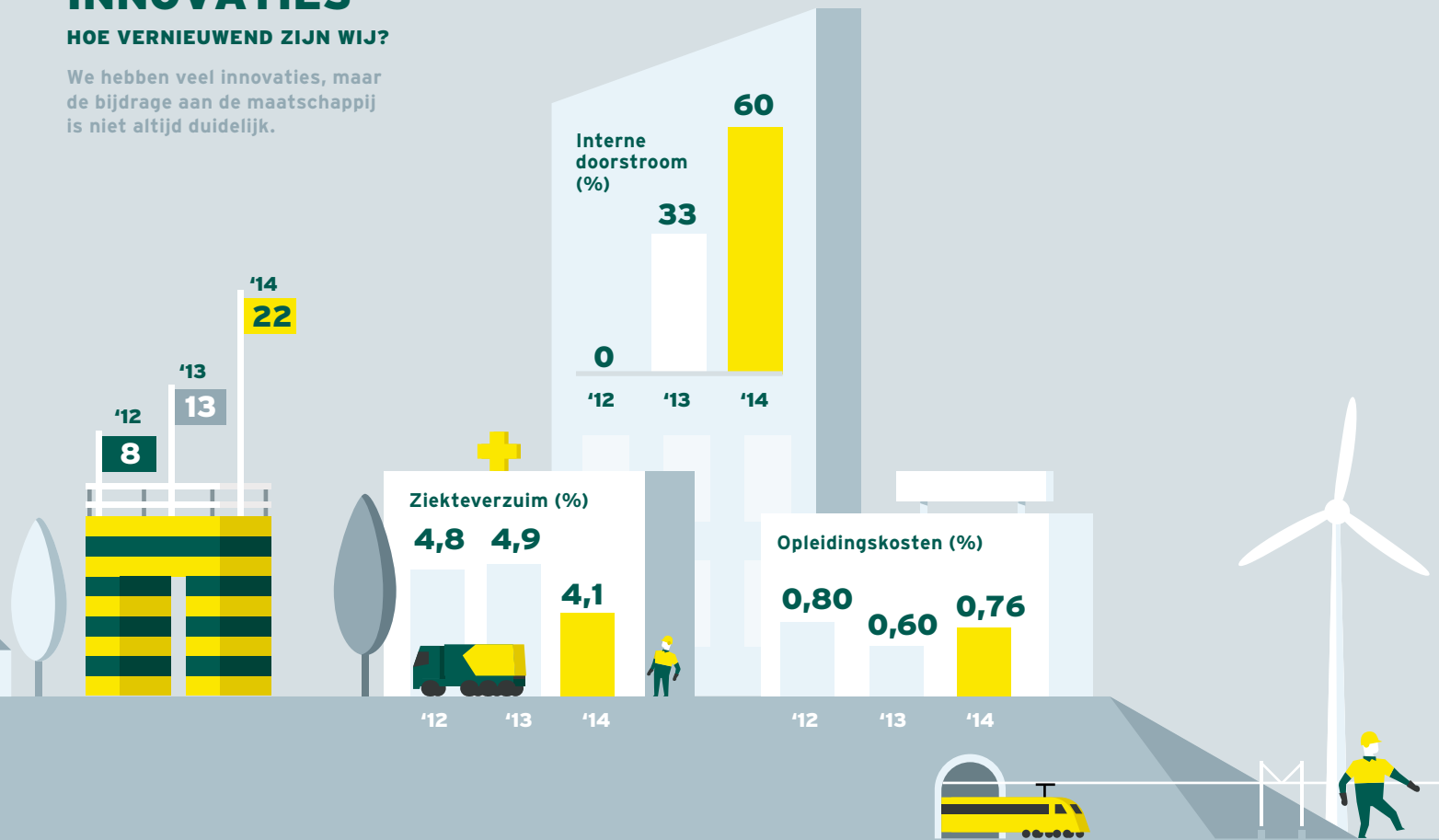
HOE GEZOND ZIJN WIJ?

Wij zijn gezonder dan voorgaande jaren en dus minder ziek.

INNOVATIES

HOE VERNIEUWEND ZIJN WIJ?

We hebben veel innovaties, maar de bijdrage aan de maatschappij is niet altijd duidelijk.



KETENSAMENWERKING

HOE GOED WERKEN WIJ SAMEN?

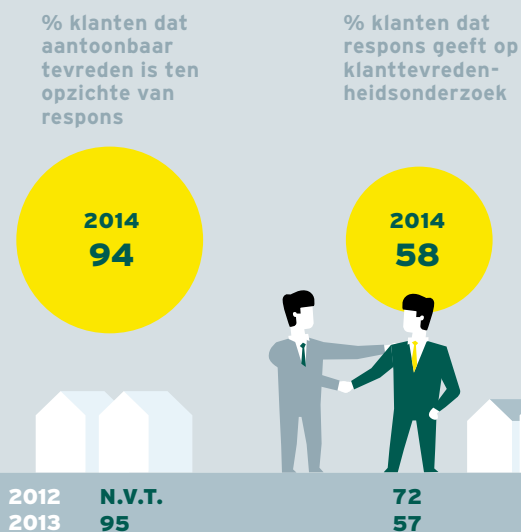
We zoeken de samenwerking met onze stakeholders steeds vaker op.



KLANTTEVREDENHEID

HOE TEVREDEN IS ONZE KLANT?

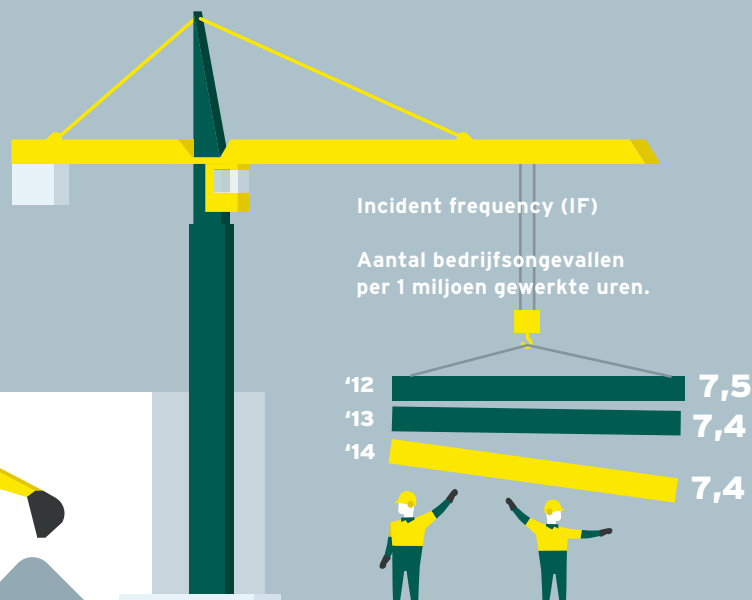
94% van onze klanten is tevreden of meer dan tevreden.



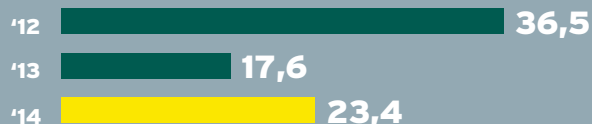
VEILIGHEID

HOE VEILIG ZIJN WIJ?

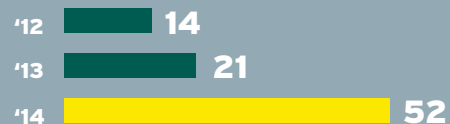
Onze veiligheid staat op nummer 1 en dat zie je!



Gemiddelde verzuimduur



Aantal veiligheidsbewustzijnacties



Dura Vermeer heeft in 2014 een stap gezet naar verdere verduurzaming van de voor haar belangrijke thema's als Integriteit, Medewerker, Veiligheid, Materialen & afval, Energie, CO₂ en luchtkwaliteit, Klanttevredenheid, Innovaties en Ketensamenwerking. Wij kijken dan ook positief terug op het afgelopen jaar.

DE DUURZAME WERELD VAN DURA VERMEER

TOELICHTING RESULTATEN DUUR- ZAAMHEID EN MVO

Kernpunten 2014

- ziekteverzuim is lager dan twee voorgaande jaren;
- IF-rate blijft gelijk, terwijl bedrijfsopbrengsten toenemen;
- afvalscheidingspercentage is hoger dan ooit;
- uitstoot CO₂ reduceert nog steeds in grote mate;
- 94% van onze klanten is tevreden;
- verdubbeling aantal klanttevredenheidsgesprekken.

Van de dertien doelstellingen die we hebben geformuleerd op het gebied van duurzaamheid en mvo, zijn er vier niet gehaald (van de vier niet gerealiseerde doelstellingen één bijna wel). Daarnaast zijn er veel mvo-initiatieven en veiligheidsbewustzijnacties ondernomen binnen onze divisies en werkmaatschappijen. Ook zijn er diverse innovaties tot stand gebracht en ligt er behoorlijke nadruk op het aangaan van ketensamenwerkingen.

Echter, we zijn kritisch en moeten ook kritisch blijven. De duurzame wereld van Dura Vermeer kan beter. De marktomstandigheden met zijn scherpe concurrentie en lagere prijzen maken het voor ons uitdagend. Het vereist het willen steken van extra energie in duurzaamheid en mvo. Streven is om het integraal onderdeel te laten zijn van onze bedrijfsvoering en hiermee procesoptimalisaties en kostenbesparing te realiseren.

Waar zijn wij kritisch over?

De invulling van onze opleidingsambitie kan beter. Het percentage opleidingskosten daalt al achtereenvolgende jaren als gevolg van de marktomstandigheden. Echter om blijvend te kunnen innoveren, zijn opleiding en ontwikkeling van cruciaal belang. En ondanks dat wij erg actief zijn om innovaties en ketensamenwerkingen tot stand te brengen, weten wij nog niet altijd wat het resultaat van onze inspanningen is en/of het effect heeft of een bijdrage levert aan de maatschappij.

Voor 2015 staat in de duurzame wereld van Dura Vermeer focus, strategie en betere afstemming en coördinatie centraal. Dit gaat met name om:

- veiligheidsbewustzijnacties;
- initiatieven voor innovatie en CO₂-reductie;
- aangaan van ketensamenwerkingen;
- mvo-acties zoals sponsoring en social return.

Hiermee proberen wij te bereiken dat er een duidelijk en concreet resultaat kan worden neergezet. Opleiding en ontwikkeling realiseren wij in 2015 door meer gebruik te maken van interne kennis en kennis terug te ontvangen en terug te geven aan de maatschappij door gericht te zoeken naar stagiairs.

Ons doel is om de positieve trend uit 2014 door te zetten en dat onze wereld niet alleen gezonder, veiliger en schoner wordt, maar ook dat ons ondernemerschap wordt beloond.



Uitreiking Job Dura prijs 2014

15:20 UUR • 14/03/14 • @DURAVERMEER

Check Tim van@Dura Vermeer. Zijn muzieksmaak... mwah, maar je krijgt een leuk beeld van veiligheid in de bouw. Ben Fan





NANANCIEN



KERNCIJFERS

Bedragen in miljoenen euro's	2014	2013	2012	2011	2010
Bedrijfsopbrengsten en werkvoorraad					
Bedrijfsopbrengsten	1.004	1.033	1.024	1.164	1.101
Werkvoorraad *	1.358	1.433	1.579	1.593	1.844
Resultaat en vermogen					
Bedrijfsresultaat inclusief resultaat deelnemingen vóór afschrijvingen en incidentele baten en lasten (EBITDA)	10,4	13,7	23,5	32,5	12,1
Resultaat vóór interest, belastingen en incidentele baten en lasten (EBIT)	0,8	3,8	11,4	22,4	2,4
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	1,1	3,1	11,1	17,4	2,2
Incidentele baten en lasten na belastingen	-8,6	-8,6	-7,8	-4,1	-
Resultaat na belastingen	-7,5	-5,5	3,3	13,3	2,2
Afschrijvingen materiële vaste activa	8,6	9,1	10,0	10,1	9,7
Afschrijvingen immateriële vaste activa	2,8	0,8	2,1	-	-
Cash flow	3,9	4,4	15,4	23,4	11,9
Netto investeringen	6,0	9,7	7,6	6,9	10,1
Eigen vermogen	101,7	126,7	134,4	135,1	125,9
Totaal vermogen	429,3	442,5	483,8	530,6	508,6
Ratio's					
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen als percentage van de bedrijfsopbrengsten	0,11%	0,30%	0,79%	1,49%	0,20%
Resultaat na belastingen als percentage van het gemiddeld eigen vermogen	-6,5%	-4,2%	2,5%	10,2%	1,7%
Current ratio	1,05	1,23	1,24	1,23	1,19
Solvabiliteit op basis van eigen vermogen	23,7%	28,6%	27,7%	25,5%	24,8%
Personeelsbezetting					
Gemiddeld aantal werknemers	2.393	2.478	2.646	2.763	2.816

* Werkvoorraad betreft het nog niet uitgevoerde deel van de opdrachtwaarden van de projecten die op balansdatum in uitvoering waren, verhoogd met die werken waarvan de doorgang met een grote mate van zekerheid vaststaat.

FINANCIËLE GANG VAN ZAKEN

Ook vanuit financieel oogpunt was 2014 een jaar waarin veel is gebeurd. Het intredende herstel op een deel van de markt waarop Dura Vermeer actief is, leverde nieuwe kansen op. Hiervoor moesten oplossingen met betrekking tot de financierbaarheid worden gevonden om deze kansen te verzilveren.

Omdat de bancaire wereld zich zeer terughoudend ten opzichte van de bouwbranche opstelt, diende veel energie gestoken te worden in het zoeken naar financieringsvormen, het informeren van banken en borgmaatschappijen over de gang van zaken en de wijze waarop wij met risico's omgaan. Hierin zijn wij geslaagd, zodat wij voorjaar 2014 een nieuwe overeenkomst met onze banken konden afsluiten voor een periode van drie jaar met een verlengingsoptie van twee keer één jaar. Hierdoor zijn wij in staat onze doelen de komende jaren te realiseren. Overigens vertrouwen wij erop dat de totale bouwsector, waar in het verleden opgebouwde reserves zijn opgedroogd, op korte termijn financieel weer gezond wordt. Zodat de financiële wereld het vertrouwen in de sector hervindt.

Door het ten uitvoer brengen van projecten die in een periode met een slecht prijsniveau zijn verworven, bleef het operationele resultaat achter bij dat van vorig jaar. Daarnaast waren wij genoodzaakt de organisatie op een aantal plaatsen aan te passen aan de nieuwe marktomstandigheden wat leidde tot het vormen van reorganisatievoorzieningen, een afwaardering van grondposities en het volledig afboeken van de geactiveerde goodwill. Dit alles resulteerde in een incidentele last van € 8,6 miljoen na belasting waardoor het netto verlies over 2014 uitkwam op € 7,5 miljoen.

Bedrijfsopbrengsten

Ondanks het lagere volume van werk op de markt en het selectiever omgaan met het aannemen van werken bleven de bedrijfsopbrengsten met € 1.004 miljoen op nagenoeg hetzelfde niveau als in 2013. Een positieve ontwikkeling vormde de woningbouw waar de omzet aanzienlijk steeg, terwijl infrastructuur haar omzet zag dalen door het in de loop van 2014 voltooiën van een aantal grote projecten. De bedrijfsopbrengsten zijn als volgt over de activiteiten verdeeld.

Bedrijfsopbrengsten		
In miljoenen euro's	2014	2013
Woningbouw	369	287
Utiliteitsbouw	187	215
Infrastructuur	425	507
Advies en Diensten en Overige	23	24
	1.004	1.033

EBIT vóór incidentele lasten

Het operationele resultaat vóór incidentele lasten kwam uit op € 0,8 miljoen tegenover € 3,8 miljoen over 2013. De mindere gang van zaken bij de divisie Infra werd gedeeltelijk gecompenseerd door een toename van de EBIT-marge bij Advin. Ook bij de divisie Bouw en Vastgoed lag de marge lager. De EBIT-marge vóór incidentele lasten is als volgt over de diverse activiteiten verdeeld:

EBIT vóór incidentele lasten		
In miljoenen euro's	2014	2013
Bouw en Vastgoed	5,0	5,5
Infra	2,4	10,9
Advies en Diensten	0,6	-3,1
Overige	-7,2	-9,5
	0,8	3,8

Balans, vermogen en netto kasstroom

Door het verlies over 2014 en de inkoop van aandelen nam het eigen vermogen af met € 25,0 miljoen tot € 101,7 miljoen. Hoewel ook het balanstotaal afnam tot € 429,3 miljoen kon niet worden voorkomen dat de solvabiliteit daalde naar 23,7% van het balanstotaal. Overigens bedroeg dit percentage volgens de definitie die de banken hanteren 25,7. De netto financieringspositie, bestaande uit de beschikbare liquiditeit minus lang- en kortlopende bankschulden, bleef met € 44 miljoen positief. Door het voor langere tijd in exploitatie nemen van een drietal projecten namen de korte termijn vorderingen af waardoor de current ratio daalde naar 1,05. De operationele kasstroom was licht positief, maar door investerings- en financieringsactiviteiten kwam de netto kasstroom uit op negatief € 18,4 miljoen.

Vooruitzichten

Het lopende boekjaar is het jaar waarin Dura Vermeer haar 160 jarig bestaan viert. Dit zullen wij, gegeven de marktomstandigheden, op bescheiden wijze doen. Hoewel wij gematigd positief zijn en verwachten dat het herstel zich doorzet, zal dit nog niet bij alle bedrijfsdelen resulteren in een aanzienlijke stijging van het resultaat. Wij gaan uit van een nagenoeg gelijke omzet als voor 2014, gebaseerd op een werkvoorraad voor 2015 die bijna 80% van de begrote omzet vormt, en een positief resultaat. Onze liquiditeitspositie blijft, mede door een strak werkkapitaalbeheer, goed waardoor wij geen beroep hoeven te doen op de rekening courant faciliteit bij de banken. Op basis hiervan en de inzet en deskundigheid van onze medewerkers zien wij het jaar 2015 en de jaren die daarna komen met het volste vertrouwen tegemoet.

Voor een meer uitgebreide analyse van de vermogenspositie en resultaten van Dura Vermeer verwijzen wij naar onze leaflet en het jaarverslag op www.duravermeer.nl

GECONSOLIDEERDE BALANS

(Vóór resultaatbestemming / x € 1.000)

31-12-2014

31-12-2013

Vaste activa

Immateriële vaste activa	-	2.815
Materiële vaste activa	88.054	52.451
Financiële vaste activa	24.543	23.132
	112.597	78.398

Vlottende activa

Vorraden	60.009	91.841
Onderhanden werken	-	-
Vorderingen en overlopende activa	179.591	175.189
Liquide middelen	77.123	97.108
	316.723	364.138

Kortlopende schulden

Saldo vlottende activa min kortlopende schulden	302.031	295.907
	14.692	68.231
Saldo van activa min kortlopende schulden	127.289	146.629

Langlopende schulden

	10.228	4.216
Voorzieningen	15.320	15.729
Groepsvermogen	101.741	126.684
	127.289	146.629

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(X € 1.000)	2014	2013
Bedrijfsopbrengsten		
Omzet opgeleverde werken	1.337.935	865.520
Wijziging in voorraden gereed product en werken in uitvoering	-334.008	167.780
Som van de bedrijfsopbrengsten	1.003.927	1.033.300
Bedrijfskosten		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	831.715	845.471
Lonen en salarissen	137.686	151.188
Sociale lasten en pensioenlasten	37.251	36.815
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	835	835
Overige waardeveranderingen op immateriële vaste activa	1.980	-
Afschrijvingen op materiële vaste activa	8.617	9.074
Overige bedrijfskosten	658	218
	1.018.742	1.043.601
Bedrijfsresultaat	-14.815	-10.301
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.435	1.464
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.767	-1.587
Resultaat uit deelnemingen	4.669	2.821
	4.337	2.698
Resultaat vóór belastingen	-10.478	-7.603
Belastingen	2.985	2.109
Resultaat na belastingen	-7.493	-5.494
Nadere verdeling		
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	1.140	3.135
Saldo Incidentele baten en lasten na belasting	-8.633	-8.629
	-7.493	-5.494

ADRESSEN EN DIRECTIES

DURA VERMEER GROEP NV

Rotterdam Airportplein 21
3045 AP Rotterdam
T (010) 280 87 00

Postadres

Postbus 11267
3004 EG Rotterdam

Raad van Bestuur

drs. J. Dura MRE, voorzitter
ir. R.P.C. Dielwart
ir. K.W. Talsma

Concernstaf

H. Aalbers, directeur ICT
drs. A.A. Boot, directeur Human Resources
drs. A. Heins RA, directeur Financiën
G.B. Metselaar, hoofd Corporate Communicatie
mr. T.H. Wilmink, hoofd Juridische Zaken

DIVISIE BOUW EN VASTGOED

Dura Vermeer Divisie Bouw en Vastgoed BV

De Bouw 79
3991 SX Houten
T (030) 288 16 17

Postadres

Postbus 429
3990 GE Houten

Directie

ir. R.P.C. Dielwart, directeur*, voorzitter
M.A. ter Hark RA, directeur*
drs. P.C.M. Krop MRE MRICS, directeur*

Nieuwbouw

Dura Vermeer Bouw Hengelo BV

Bosmaatweg 60
7556 PJ Hengelo
T (074) 255 02 55

Postadres

Postbus 877
7550 AW Hengelo

Directie

H.J.R. Pluimers, directeur*
ing. K.T.O. Terhurne, directeur
ing. J.H. Haverkort, adjunct-directeur
M.A. Mentink MSc, adjunct-directeur

Dura Vermeer Bouw Midden West BV

Spaarneweg 31
2142 EN Cruquius
T (023) 752 97 00

Postadres

Postbus 439
2100 AK Heemstede

Directie

ir. J. de Boer, directeur*
ing. P.C.M. Geerlings, directeur
ir. M.D. Nas, directeur
ir. J.A.J. Plompen, directeur

Dura Vermeer Bouw Rosmalen BV

Stationsplein 1
5241 GN Rosmalen
T (073) 528 89 11

Postadres

Postbus 3
5240 BC Rosmalen

Directie

ir. J.L.M. Havermans, directeur*
ing. P. Luitjes, adjunct-directeur

Dura Vermeer Bouw Zuid West BV

Rotterdam Airportplein 21
3045 AP Rotterdam
T (010) 280 85 00

Postadres

Postbus 1986
3000 BZ Rotterdam

Directie

ing. R. Steijn, directeur*
ir. R.J. Tummers, directeur
T. Kats, directeur
ir. J.H. Haitsma, directeur

Dura Vermeer Vastgoed BV

De Bouw 79
3991 SX Houten
T (030) 634 79 01

Postadres

Postbus 429
3990 GE Houten

Directie

drs. P.C.M. Krop MRE MRICS, directeur*
ir. D.H.J. Snelleman, directeur*
ing. D.G. Boelen, directeur

Onderhoud en renovatie

Dura Vermeer Bouw Heyma BV

Innsbruckweg 81
3047 AG Rotterdam
T (010) 750 29 00

Postadres

Postbus 52126
3007 LC Rotterdam

Directie

ing. A. Köster, directeur*

Dura Vermeer Onderhoud en Renovatie Hengelo BV

Bosmaatweg 60
7556 PJ Hengelo
T (074) 255 21 10

Postadres

Postbus 877
7550 AW Hengelo

Directie

ir. S. Daniëls, directeur*

Dura Vermeer Onderhoud en Renovatie Rosmalen BV

Stationsplein 1
5241 GN Rosmalen
T (073) 528 89 11

Postadres

Postbus 3
5240 BC Rosmalen

Directie

ir. M.J. Beukeboom MRISC, directeur*

Dura Vermeer Van Ieperen BV

Swammerdamweg 16
3401 MP IJsselstein
T (030) 68 68 121

Postadres

Postbus 35
3400 AA IJsselstein

Directie

ing. A. Schothorst MBA, directeur*
W. J. Boogaard, adjunct-directeur

GreenStep BV

De Bouw 79
3991 SX Houten
T (030) 288 16 17

Postadres

Postbus 429
3990 GE Houten

Directie

drs. ing. M. Plaisier, directeur

DIVISIE INFRA

Dura Vermeer Divisie Infra BV

Taurusavenue 100
2132 LS Hoofddorp
T (023) 752 80 00

Postadres

Postbus 111
2130 AC Hoofddorp

Directie

ir. K.W. Talsma, directeur*, voorzitter
ing. A. Vermeer, directeur
ir. S. van der Werf, directeur*
drs. J. Dijkstra RA, directeur Financiën

Business Unit Grote Projecten

Taurusavenue 100
2132 LS Hoofddorp
T (023) 752 81 00

Postadres

Postbus 194
2130 AD Hoofddorp

Directie

ir. P.F. Niemantsverdriet, directeur

Business Unit Concessies

Taurusavenue 100
2132 LS Hoofddorp
T (023) 752 80 00

Postbus

Postbus 111
2130 AC Hoofddorp

Directie

ing. R. Dirksen, directeur

Dura Vermeer Gebiedsontwikkeling Infra BV

Taurusavenue 100
2132 LS Hoofddorp
T (023) 752 80 00

Postadres

Postbus 111
2130 AC Hoofddorp

Directie

ing. R. Dirksen, directeur

CentralNed BV

Taurusavenue 100
2132 LS Hoofddorp
T (023) 752 94 40

Postadres

Postbus 318
2130 AH Hoofddorp

Directie

drs. R.W.D. Verbaan, directeur

Dura Vermeer Beton- en Waterbouw BV

Taurusavenue 100
2132 LS Hoofddorp
T (023) 752 82 00

Postadres

Postbus 470
2130 AL Hoofddorp

Directie

ir. M. Egas, directeur*
ir. J. Kooijman, directeur*

Dura Vermeer Beton- en Waterbouw BV, vestiging Beuningen

Schoenaker 8
6641 SZ Beuningen
T (024) 678 21 11

Postadres

Postbus 470
2130 AL Hoofddorp

Dura Vermeer Beton- en Waterbouw BV, regio Noord West

Spaarneweg 31
2142 EN Cruquius
T (023) 752 90 00

Postadres

Postbus 470
2130 AL Hoofddorp

**Dura Vermeer Beton- en Waterbouw BV,
regio Oost**

Schoenaker 8
6641 SZ Beuningen
T (024) 678 21 11

Postadres

Postbus 470
2130 AL Hoofddorp

**Dura Vermeer Beton- en Waterbouw BV,
regio Zuid West**

Trondheim 15
2993 LE Barendrecht
T (0180) 75 11 70

Postadres

Postbus 470
2130 AL Hoofddorp

Dura Vermeer Infrastructuur BV

Taurusavenue 100
2132 LS Hoofddorp
T (023) 752 80 00

Postadres

Postbus 96
2130 AB Hoofddorp

Directie

ir. S. van der Werf, directeur*
ir. G.J.W. Naarding, directeur verwerving middelgrote
projecten
H.P. den Ouden, directeur asfaltproces

Dura Vermeer Infrastructuur BV Midden West

Spaarneweg 31
2142 EN Cruquius
T (023) 752 90 00

Postadres

Postbus 58
2100 AB Heemstede

Directie

ing. F. Mollenhof, directeur*

Dura Vermeer Infrastructuur BV Noord West

Vredenburghweg 2
1461 GT Zuidoostbeemster
T (0299) 78 38 00

Postadres

Postbus 460
1440 AL Purmerend

Directie

ing. J.T. Jorna, directeur*

**Dura Vermeer Infrastructuur BV Noord West
Vestiging Almere**

Achterwerf 305
1357 DD Almere
T (0299) 78 38 00

Postadres

Postbus 460
1440 AL Purmerend

**Dura Vermeer Infrastructuur BV Noord West
Vestiging Opmeer**

De Veken 125
1716 KG Opmeer
T (0226) 35 33 80

Postadres

Postbus 460
1440 AL Purmerend

Dura Vermeer Infrastructuur BV Oost

Schoenaker 8
6641 SZ Beuningen
T (024) 696 24 24

Postadres

Postbus 65
6640 AB Beuningen

Directie

R. Peeters, directeur*
H.T.M. Vugs, directeur

**Dura Vermeer Infrastructuur BV Oost
Vestiging Hengelo**

Bosmaatweg 60
7556 PJ Hengelo
T (074) 255 02 55

Postadres

Postbus 877
7550 AW Hengelo

**Dura Vermeer Infrastructuur BV Oost
Vestiging Rosmalen**

Stationsplein 1
5241 GN Rosmalen
T (073) 528 89 11

**Dura Vermeer Infrastructuur BV Oost
Vestiging Utrecht**

Burgemeester Verderlaan 11-d
3544 AD Utrecht
T (023) 752 80 07

**Dura Vermeer Infrastructuur BV Oost
Vestiging Weert**

Risseweg 48
6004 RM Weert
T (0495) 45 37 13
F (024) 696 18 80

Dura Vermeer Infrastructuur BV Zuid West

Rotterdam Airportplein 21
3045 AP Rotterdam
T (010) 208 32 00

Postadres

Postbus 11099
3004 EB Rotterdam

Directie

J.W. van Arkel, directeur*

**Dura Vermeer Infrastructuur BV Zuid West
Vestiging Moerdijk**

Parelhoenweg 3
4791 PA Klundert
T (0168) 41 51 00

Postadres

Postbus 11
4780 AA Moerdijk

Dura Vermeer Deelnemingen BV

Taurusavenue 100
2132 LS Hoofddorp
T (023) 752 85 50

Postadres

Postbus 96
2130 AB Hoofddorp

Directie

ing. R. Bouwman, directeur

Dura Vermeer Reststoffen BV

Spaarneweg 31
2142 EN Cruquius
T (023) 752 90 00

Postadres

Postbus 149
2100 AC Heemstede

Directie

ing. R.V. Blok, adjunct-directeur

Puin Recycling Nijmegen BV

Ambachtsweg 4
6541 DB Nijmegen
T (024) 373 85 95

Postadres

Postbus 149
2100 AC Heemstede

Directie

ing. R.V. Blok, adjunct-directeur

Asfaltproductie de Eem BV

Eemweg 82
3755 LD Eemnes
T (035) 543 35 20

Postadres

Postbus 675
3740 AP Baarn

Directie

ing. R. Bouwman, directeur

Asfalt Productie Nijmegen BV

Energieweg 28
6541 CX Nijmegen
T (024) 377 58 66

Postadres

Postbus 6621
6503 GC Nijmegen

Directie

ing. R. Bouwman, directeur

Dura Vermeer Milieu BV

Taurusavenue 100
2132 LS Hoofddorp
T (023) 752 85 00

Postadres

Postbus 577
2130 AN Hoofddorp

Directie

W. de Waard, directeur*

Dura Vermeer Ondergrondse Infra BV

Burgemeester Verderlaan 11-d
3544 AD Utrecht
T (023) 752 96 00
F (030) 670 1874

Postadres

Postbus 8535
3503 RM Utrecht

Directie

E. de Bruin, directeur

Dura Vermeer Railinfra BV

Taurusavenue 100
2132 LS Hoofddorp
T (023) 752 83 00

Postadres

Postbus 466
2130 AL Hoofddorp

Directie

ing. A. van Tienhoven, directeur*

Dura Vermeer Railinfra BV

Vestiging Utrecht
Burgemeester Verderlaan 11-d
3544 AD Utrecht
T (023) 752 83 20

Postadres

Postbus 466
2130 AC Hoofddorp

Saferail BV

Achterweg 48
3181 AE Waardenburg
T (0418) 57 23 60

Directie

drs. A.C. van der Grift, directeur*

ASSET Rail BV

De Houtakker 33
6681 CW Bommel
T(0481) 47 03 10

Postadres

Postbus 204
6680 AE Bommel

Directie

ing. P. Ahsman, directeur

ADVIES EN DIENSTEN

Advin BV

Taurusavenue 100
2132 LS Hoofddorp
T (088) 023 84 60

Postadres

Postbus 437
2130 AK Hoofddorp

Directie

ing. R.H.M.M. Henderix, directeur*

Advin vestiging Oss

Weth. Van Eschstraat 44
5342 AT Oss
T (088) 023 84 60

Postadres

Postbus 437
2130 AK Hoofddorp

Advin vestiging Son

Science Park Eindhoven
Ekkersrijt 5001
5692 EB Son
T (040) 267 72 72

Postadres

Postbus 437
2130 AK Hoofddorp

Archicom

Science Park Eindhoven
Ekkersrijt 5001
5692 EB Son
T (040) 267 72 72

Postadres

Postbus 1328
5602 BH Eindhoven

Directie

ing. R.H.M.M. Henderix, directeur*

FACILITAIRE BEDRIJVEN

Dura Vermeer Facilitaire Bedrijven BV

Margrietstraat 9
4175 GA Haften
T (0418) 59 47 77

Postadres

Postbus 4
4175 ZG Haften

Directie

ir. E.J. Peters, directeur*

Dura Vermeer Materieelservice BV

Margrietstraat 9
4175 GA Haften
T (0418) 59 47 77

Postadres

Postbus 4
4175 ZG Haften

Directie

ir. E.J. Peters, directeur*
P.J.H. Stiphout, directeur

Dura Vermeer MaterieelDienst Infra BV

Bennebroekerdijk 205-d
2142 LD Cruquius
T (023) 752 94 20

Postadres

Postbus 362
2130 AJ Hoofddorp

Directie

ir. E.J. Peters, directeur*
J.M. Huijzer, hoofd Materieeldienst

Werf Tiel

Morsestraat 39
4004 JP Tiel
T (0344) 62 44 86

Postadres

Postbus 362
2130 AJ Hoofddorp

Werf Klundert

Parelhoenweg 3
4791 PA Klundert
T (023) 75 29 427

Postadres

Postbus 362
2130 AJ Hoofddorp

Werf Rijssen

Galvanistraat 12A
7461 JC Rijssen
T (023) 75 29 428

Postadres

Postbus 362
2130 AJ Hoofddorp

Dura Vermeer Autobeheer BV

Spaarneweg 35
2142 EN Cruquius
T (023) 752 95 00

Postadres

Postbus 290
2130 AG Hoofddorp

Directie

ir. E.J. Peters, directeur*

Dura Vermeer Onroerend Goed BV

Rotterdam Airportplein 21
3045 AP Rotterdam
T (010) 280 87 00

Postadres

Postbus 11267
3004 EG Rotterdam

Directie

Dura Vermeer Groep NV

* Statutair

LRQA Assurance Statement

Relating to Dura Vermeer Groep N.V. "Maatschappelijk Verslagen 2014" for the financial year 2014.

This Assurance Statement has been prepared for Dura Vermeer Groep N.V. in accordance with our contract but is intended for the readers of this Report.

Terms of Engagement

Lloyd's Register Quality Assurance (LRQA) was commissioned by Dura Vermeer Groep N.V. to provide independent assurance on its 'Maatschappelijk Verslagen 2014' ("the Report") for the year ending 31st December 2014 against the assurance criteria below using LRQA's Verification approach..

The Report consists of seven separate reports:

- Verslag MVO 214 Advin v2
- Verslag MVO 2014 Bouw v2
- Verslag MVO 2014 DV Concern v2
- Verslag MVO 2014DVDI v2
- Verslag MVO 2014 Facilitair Bedrijf v2
- Resultaten Dashboard MVO DV 2014 def v2
- Activiteitenverslag_Duurzaamheid_versie2

Our assurance engagement covered Dura Vermeer Groep N.V.'s social and environmental performance data and information for operations and activities in The Netherlands and specifically the following requirements:

- Verifying conformance with Dura Vermeer Groep N.V.'s reporting methodologies
- Evaluating the accuracy and completeness of the social and environmental performance data and information disclosed in the Report to a limited level assurance.

Our assurance engagement excluded:

- All financial disclosures
- All financial disclosures opinions, interviews, personal statements, future plan and visions as well as links to external information made in the Report.
- Compliance with GRI's Sustainability Reporting Guidelines, CO₂ emissions data for 2014.

LRQA's responsibility is only to Dura Vermeer Groep N.V. LRQA disclaims any liability or responsibility to others as explained in the end footnote. Dura Vermeer Groep N.V.'s responsibility is for collecting, aggregating, analysing and presenting all the data and information within the Report and for maintaining effective internal controls over the systems from which the Report is derived. Ultimately, the Report has been approved by, and remains the responsibility of Dura Vermeer Groep N.V.

LRQA's Opinion

Based on LRQA's approach nothing has come to our attention that would cause us to believe that Dura Vermeer Groep N.V. has not disclosed accurate and complete social and environmental performance data and information in the Report. This opinion is formed on the basis of Limited level of assurance and at the materiality of the professional judgement of the Verifier.

Note: The extent of evidence-gathering for a limited assurance engagement is less than for a reasonable assurance engagement. Limited assurance engagements focus on aggregated data rather than physically checking source data at sites.

LRQA's Approach

LRQA's assurance engagements are carried out in accordance with LRQA's verification procedures. LRQA's Verification approach is based on current best practises and are in line with the principles of AA1000AS and processes defined in ISAE3000. The following tasks though were undertaken as part of the evidence gathering process for this assurance engagement:

Lloyd's Register Group Limited, its affiliates and subsidiaries, including Lloyd's Register Quality Assurance Limited (LRQA), and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as 'Lloyd's Register'. Lloyd's Register assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or howsoever provided, unless that person has signed a contract with the relevant Lloyd's Register entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract.

The English version of this Assurance Statement is the only valid version. Lloyd's Register Group Limited assumes no responsibility for versions translated into other languages.

This Assurance Statement is only valid when published with the Report to which it refers. It may only be reproduced in its entirety.

- Reviewing Dura Vermeer Groep N.V.'s process for identifying and determining material issues to confirm that the right EHS issues were included in their Report. We did this by interviewing the responsible staff member and assessing the process of stakeholder engagement to confirm that issues raised by stakeholders were addressed in the Report.
- Executing a strategic and risk analysis for determining potential risks and material issues to be sampled during the verification.
- Auditing and analysing Dura Vermeer Groep N.V.'s data management systems to confirm that there were no significant errors, omissions or misstatements in the Report for the selected EHS issues. We did this by reviewing the effectiveness of data handling procedures, instructions and systems, including those for internal verification. We also interviewed those key staff members responsible for drafting the Report and for compiling the data, including its measuring, monitoring and collation.
- Reviewing supporting evidence made available by Dura Vermeer Groep N.V. for the verification of the Report. Evidence was sampled only at Dura Vermeer Groep N.V.'s Head Office at Rotterdam in The Netherlands in accordance with our contract. Therefore we did not verify data back to its original sources, nor did we assess the accuracy and completeness of the data reported by individual locations.

Throughout the assurance engagement feedback was provided tot Dura Vermeer Groep N.V. and the final results were reported separately in our verification report "systeem en data verificatie Dura Vermeer Groep N.V." dated 27 March 2015.

Observations

Further observations and findings, made during the assurance engagement, are:

- Stakeholder inclusivity and Responsiveness
Future engagement processes should be more planned and structured to ensure requirements of the stakeholders will be met.
- Materiality:
We are not aware of any material issues concerning Dura Vermeer Groep N.V.'s EHS performance that have been excluded from the Report.
- Reliability:
Data and information management systems are considered to be well defined but the interpretation of definitions of KPI's is variable at site level. Dura Vermeer Groep N.V. has to improve the definitions of the KPI's to provide additional assurance.

LRQA's competence and independence.

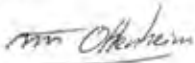
LRQA ensures the selection of appropriately qualified individuals based on their qualifications, continuing training and/or experience. The outcome of all verification and certification assessments is then internally reviewed by senior management to ensure that the approach applied is rigorous and transparent.

LRQA is Dura Vermeer Groep N.V. certification body for VCA (Dutch Contractor Safety Scheme) and Certificationschemes ISO9001 and ISO14001.. We also provide with a range of training services related to Management Systems. The verification and certification assessments, together with the training, are the only work undertaken by LRQA for Dura Vermeer Groep N.V. and as such does not compromise our independence or impartiality.

LRQA is a non-profit distributing organization. Independency is audited by external independent parties.

Signed:

Dated: 27 March 2015



Joep Ottenheim
LRQA Lead Verifier

On behalf of Lloyd's Register Nederland B.V.
K.P. van der Mandelelaan 41
3062 MB Rotterdam (The Netherlands)

LRQA Reference: RMC1499160/0201

Lloyd's Register Group Limited, its affiliates and subsidiaries, including Lloyd's Register Quality Assurance Limited (LRQA), and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as 'Lloyd's Register'. Lloyd's Register assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or howsoever provided, unless that person has signed a contract with the relevant Lloyd's Register entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract.

The English version of this Assurance Statement is the only valid version. Lloyd's Register Group Limited assumes no responsibility for versions translated into other languages.

This Assurance Statement is only valid when published with the Report to which it refers. It may only be reproduced in its entirety.

Copyright © Lloyd's Register Quality Assurance Limited, 2014. A member of the Lloyd's Register Group.

COLOFON

Dura Vermeer Groep NV
Rotterdam Airportplein 21
3045 AP Rotterdam
Postbus 11267
3004 EG Rotterdam
T (010) 280 87 00
info@duravermeer.nl
www.duravermeer.nl

Ingeschreven in het Handelsregister
Haaglanden no. 24289036

Uitgave

Dura Vermeer Groep NV, Rotterdam

Tekst en redactie

Afdeling Corporate Communicatie
Dura Vermeer Groep NV

Concept en vormgeving

Telldesign, Rotterdam
Schwandt Infographics BV, Houten

Drukwerk

van Deventer

Fotografie

Jonathan Andrew Photography
Archief Dura Vermeer
Sebastiaan Knot
Jorrit Lousberg
Daisy Komen

Dura Vermeer heeft datgene gedaan wat redelijkerwijs van haar kan worden verwacht om eventuele rechten van derden met betrekking tot het aangeboden beeldmateriaal te achterhalen. Degenen die menen rechten op de inhoud van dit verslag te kunnen doen gelden, kunnen zich alsnog wenden tot Dura Vermeer.

DURA VERMEER GROEP NV

Dura Vermeer Groep NV
Rotterdam Airportplein 21
3045 AP Rotterdam
Postbus 11267
3004 EG Rotterdam
T (010) 280 87 00

info@duravermeer.nl

> DURAVERMEER.NL